

Candidatura al
Campus de Excelencia Internacional

**UAB^{CEI}: Apuesta por el Conocimiento y la
Innovación**

Plan Estratégico resumido
Subprograma A (Ministerio de Educación)
(Orden PRE/1996/2009, de 20 de julio)

*EPÍGRAFE II:
ACTUACIONES E INDICADORES ESPECÍFICOS*



Universitat Autònoma de Barcelona

Índice

A. MEJORA DOCENTE	4
B. MEJORA CIENTÍFICA	11
C. TRANSFORMACIÓN DEL CAMPUS PARA EL DESARROLLO DE UN MODELO SOCIAL INTEGRAL.....	17
D. MEJORAS DIRIGIDAS A LA IMPLANTACIÓN Y ADAPTACIÓN DEL EEES.....	25
E. TRANSFERENCIA DEL CONOCIMIENTO Y RESULTADOS DE INVESTIGACIÓN AL SECTOR EMPRESARIAL.....	28
F. INTERACCIÓN ENTRE EL CAMPUS Y SU ENTORNO TERRITORIAL.....	38
G. ALINEACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO UAB^{CEI} CON LOS OBJETIVOS DEL PROGRAMA CAMPUS DE EXCELENCIA INTERNACIONAL.....	41

Para lograr los objetivos generales de la propuesta global presentada en el Epígrafe I, la UAB llevará a cabo un conjunto de actuaciones perfectamente alineado con la estrategia de construir un campus de excelencia basado en la integración de centros de investigación, de transferencia y de educación superior, estableciendo un tejido que permita dar el salto de sumar a multiplicar las potencialidades de todos ellos.

Enumeramos a continuación las actuaciones que se llevarán a cabo y los indicadores que permitirán establecer tanto el punto de partida como la situación a la que la universidad pretende llegar con esta propuesta. Se presentan agrupados en apartados, en relación a los ámbitos de evaluación dentro del Subprograma de Desarrollo y Concreción de un Plan Estratégico de Viabilidad y Conversión a Campus de Excelencia, y para cada una de las actuaciones se especifica los objetivos a los que obedece.

La UAB cuenta con proyectos globales, decididos por los órganos de gobierno de la universidad, con financiación por fondos propios, de origen público y privado. Parte de las actuaciones de estos proyectos están incluidas en el presente plan estratégico, al ser actuaciones de futuro cuyos objetivos están alineados con los de este plan¹.

Cabe decir que, como toda universidad, además de estas actuaciones, la UAB cuenta con proyectos gestionados de manera autónoma por los diferentes grupos de investigación, y con otras actuaciones globales que no se desglosan en este documento, y cuyo presupuesto asciende a un total de 293.162.446 euros².

¹ Los fondos de las actuaciones previstas en el presente plan cuya financiación no se atribuye a los subprogramas de la convocatoria Campus de Excelencia Internacional, proceden del "Plan de Inversiones Universitarias" de la Generalitat de Catalunya y de la convocatoria del subprograma de "Actuaciones científicas y tecnológicas en parques científicos y tecnológicos" del MICINN, entre otras fuentes.

² Presupuesto inicial aprobado por el Consejo Social de la UAB para el año 2007.

A. Mejora docente

Con el presente plan estratégico se mejorará la calidad docente aprovechando todo el potencial de los centros, empresas y entidades del entorno en beneficio de los alumnos universitarios, y atrayendo a los mejores estudiantes internacionales. Los objetivos propuestos para ello están especificados en el epígrafe anterior (objetivos A1-A8).

A continuación se enumeran las actuaciones necesarias para conseguir esos objetivos³.

Actuación 1: Establecer una bolsa de 400 ayudas para facilitar la impartición de clases en inglés mediante la subvención total de cursos de idiomas a los profesores. Obedece a los **objetivos A1 y D1**.

Justificación: La UAB pretende incentivar las estrategias que orienten la docencia hacia el EEES, mejorando su internacionalización y su calidad global. Una de ellas es el incremento del uso del inglés, con el fin de facilitar el acceso de los estudiantes europeos a los estudios de Máster y doctorado de la UAB. El incremento en el nivel de inglés del profesorado incrementará la oferta docente global en este idioma.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Porcentaje de oferta docente de másteres en inglés</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
	Emisión de 120 ayudas	Emisión de 80 ayudas	Emisión de 100 ayudas	Emisión de 100 ayudas	
Inversiones necesarias	40.000 €	60.000 €	80.000 €	100.000 €	280.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	40.000 €	60.000 €	80.000 €	100.000 €	280.000 €

Actuación 2: Consolidar el programa de becas para Personal Investigador en Formación (PIF) y hacer difusión internacional. Obedece a los **objetivos A2, A4, B1, B3, B4 y D4**.

³ En todas las mejoras tanto en los espacios físicos como en los virtuales se tendrá en cuenta las adaptaciones necesarias para garantizar un acceso óptimo a las personas con discapacidad.

Justificación: La universidad lleva a cabo una oferta de becas PIF, en el marco de aplicación de las líneas generales de la nueva carrera académica de la UAB. La investigación se puede desarrollar en el seno de un departamento de la universidad y en los centros vinculados al proyecto UAB^{CEI} (OPIS, empresas, etc.). Además, la actuación pretende incentivar la actividad investigadora en las líneas prioritarias para la institución atrayendo los mejores estudiantes, a nivel internacional, ofreciendo un sistema de becas atractivo.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Número promedio de tesis anuales</i>
<i>Número de estudiantes de doctorado</i>
<i>Porcentaje de estudiantes extranjeros de doctorado.</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
	Primera anualidad de 84 becas PIF	Segunda anualidad de 84 becas PIF	Tercera anualidad de 84 becas PIF	Cuarta anualidad de 84 becas PIF	
Inversiones necesarias	1.200.000 €	1.200.000 €	1.200.000 €	1.200.000 €	4.800.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	1.200.000 €	1.200.000 €	1.200.000 €	1.200.000 €	4.800.000 €

Actuación 3: Promocionar las posibilidades de intermediación laboral del servicio Treball Campus entre las entidades vinculadas al proyecto UAB^{CEI}. Obedece a los **objetivos A3, B3, C1, E3 y D5.**

Justificación: El servicio Treball Campus de la UAB gestiona una bolsa de trabajo y prácticas tutorizadas que se vería incrementada mediante acciones de promoción.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Ofertas de prácticas de las entidades vinculadas al proyecto UAB^{CEI}</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
	Acciones promoción	Acciones promoción	Acciones promoción	Acciones promoción	
Inversiones necesarias	10.000 €	20.000 €	10.000 €	10.000 €	50.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	10.000 €	20.000 €	10.000 €	10.000 €	50.000 €

Actuación 4: Establecer acuerdos con las editoriales propietarias de las bases de datos y de los fondos bibliográficos, para permitir el acceso a la información a los centros del UAB^{CEI}. Obedece al **objetivo A5**.

Justificación: Los acuerdos facilitarían la integración de los centros vinculados al UAB^{CEI} permitiendo el acceso conjunto a esta información, gestionada desde el Servicio de Bibliotecas UAB.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS

Entidades vinculadas con accesos a las bases de datos

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	150.000 €	100.000 €	150.000 €	150.000 €	550.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	150.000 €	100.000 €	150.000 €	150.000 €	550.000 €

Actuación 5: Incentivar la transmisión de conocimiento mediante iniciativas para que los profesores publiquen sus asignaturas en plataformas digitales abiertas. Obedece al **objetivo A5**.

Justificación: Compartir la información y el conocimiento, en concreto los recursos docentes, es una vía imprescindible para lograr la integración de los centros vinculados al proyecto UAB^{CEI}.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Número promedio de tesis anuales</i>
<i>Número de estudiantes de doctorado</i>
<i>Porcentaje de estudiantes extranjeros de doctorado</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	75.000 €	75.000 €	75.000 €	75.000 €	300.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	75.000 €	75.000 €	75.000 €	75.000 €	300.000 €

Actuación 6: Creación de un entorno para la gestión del Conocimiento en Ciencia y Tecnología, para compartir el conocimiento vinculado al trabajo docente y de investigación. Se trata de un espacio de trabajo colaborativo, presencial o virtual, con salas multimedia avanzadas, abierto a todos los centros vinculados al UAB^{CEI}. Obedece a los **objetivos A5 y D3**.

Justificación: La Universidad y los centros de su entorno generan grandes cantidades de conocimiento que es necesario gestionar y compartir con eficiencia si se desea lograr una buena integración de todo el campus y facilitar también el acceso a todo este conocimiento a los estudiantes.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Número de usuarios anuales del Centro de Gestión del Conocimiento</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	200.000 €	800.000 €			1.000.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B	200.000 €	800.000 €			1.000.000 €
Recursos UAB					

Actuación 7: Establecer acuerdos con las entidades vinculadas al proyecto UAB^{CEI} para fomentar nuevas iniciativas de espíritu emprendedor entre los estudiantes. Obedece al **objetivo A6**.

Justificación: Se pretende potenciar la capacidad innovadora y emprendedora de los estudiantes e investigadores. La UAB ofrece cursos en colaboración con la Escuela de Emprendedores de la Red de Trampolines Tecnológicos ACC1Ó, se ha creado, junto a la Fundación Bancaja, la “Cátedra Bancaja Jóvenes Emprendedores-UAB”. El presente plan pretende ampliar este tipo de acuerdos al resto de entidades UAB^{CEI}.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS

Número de estudiantes matriculados en cursos de creación de empresas

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
	Inversiones necesarias	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	5.000 €	5.000 €	5.000 €	5.000 €	200.000 €

Actuación 8: Realizar mejoras en las instalaciones de la Facultad de Ciencias de la Educación. Obedece al **objetivo A7**.

Justificación: Con el fin de mejorar la calidad docente del campus, el presente plan contempla mejoras en algunos de sus espacios. Entre ellos, los aularios de la Facultad de Ciencias de la Educación.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS

Metros cuadrados de superficie reformada y ampliada

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
	Inversiones necesarias		600.000 €	2.000.000 €	1.400.000 €
Financiación Subprograma A		600.000 €	2.000.000 €	1.400.000 €	4.000.000 €
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB					

Actuación 9: Llevar a cabo obras orientadas a la mejora docente y a la creación de espacios donde se fomente la relación interdisciplinar, mejoras relativas a la seguridad, salud, accesibilidad, gestión de espacios agroforestales y sostenibilidad energética de los edificios, en las facultades de la universidad y en unidades docentes de la Facultad de Medicina. Obedece a los **objetivos A7, C2 y D6**.

Justificación: La adaptación de la docencia al nuevo marco del EEES exige cambios en la estructuración de los espacios. La UAB pretende adaptar numerosos espacios del campus para mejorar la calidad docente. La actuación implica mejoras en la accesibilidad de los edificios potenciando la integración de las personas discapacitadas, y de accesibilidad y mejora urbanística y medioambiental del campus y de su calidad urbana.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Metros cuadrados de superficie mejorada y adaptada</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	7.400.000 €	8.250.000 €	4.350.000 €	5.400.000 €	25.400.000 €
Financiación Subprograma A			2.000.000 €	2.000.000 €	4.000.000 €
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	7.400.000 €	8.250.000 €	2.350.000 €	3.400.000 €	21.400.000 €

Actuación 10: Participar activamente en la creación del nuevo complejo docente y de investigación del recinto modernista del Hospital de la Santa Creu i Sant Pau. Obedece a los **objetivos A8 y C2**.

Justificación: Con el fin de lograr la excelencia docente en ámbitos específicos, la UAB prioriza temporalmente, con esta actuación, los ámbitos de las ciencias sociales, de la biomedicina y de las ciencias de la salud. El proyecto de adaptación prevé rehabilitar un conjunto de pabellones históricos del recinto modernista.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Número de créditos impartidos en el nuevo complejo</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias			4.000.000 €	4.000.000 €	8.000.000 €
Financiación Subprograma A			4.000.000 €	4.000.000 €	8.000.000 €
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB					

Actuación 11: Cofinanciación de un programa de formación en el extranjero para aquellos doctores que hayan finalizado y aprobado su trabajo de doctorado dentro de los cuatro primeros años, con el fin de incentivar la finalización del doctorado. Obedece a los **objetivos A2, B3 y B5**.

Justificación: En la actualidad (datos referentes a estudiantes que han leído la tesis en el curso 2007/2008) solamente un 14% de doctorandos finaliza la tesis dentro de los 4 primeros años. Se diseñará un conjunto de medidas para incentivar la finalización del doctorado.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Número de tesis finalizadas en 4 años</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
	Inversiones necesarias		200.000 €	200.000 €	
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB		200.000 €	200.000 €	200.000 €	600.000 €

B. Mejora científica

Con el presente plan se pretende conseguir una mejora global de la calidad científica. Los objetivos propuestos para ello están especificados en el epígrafe anterior (objetivos B1-B5).

A continuación se enumeran las actuaciones necesarias para conseguir esos objetivos⁴.

Actuación 12: Establecer los sistemas de gestión que permitan la plena integración de la UAB y de las entidades adheridas al proyecto UAB^{CEI} y del personal investigador adscrito. **Obedece a los objetivos B2, E1 y E2.**

Justificación: Una serie de actividades serán necesarias dentro del marco de esta actuación: adecuar todos los convenios suscritos entre la UAB y sus entidades asociadas; hacer un censo de investigadores transferidos entre instituciones; consolidar la captación de datos agregados; consolidar la vinculación entre la información existente en el *Curriculum Vitae* Normalizado (FECyt) a la producción científica disponible en *open access* (DDD); crear mecanismos de seguimiento para la correcta protección y explotación de los resultados de la investigación; poner en marcha la página web *UAB Investiga: una mirada a la producción científica de la UAB*.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Publicaciones indexadas</i>
<i>Nº de investigadores incorporados de acuerdo a estándares de calidad científica</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	360.000 €	360.000 €	60.000 €	60.000 €	840.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	360.000 €	360.000 €	60.000 €	60.000 €	840.000 €

Actuación 13: Establecer un paquete de medidas que hagan de la UAB y su entorno un espacio atractivo para los investigadores procedentes de otras instituciones internacionales. Asimismo, establecer sistemas de incentivos para favorecer la intensificación de la actividad investigadora. **Obedece a los objetivos B1, B4 y B5.**

⁴ En todas las mejoras tanto en los espacios físicos como en los virtuales se tendrá en cuenta las adaptaciones necesarias para garantizar un acceso óptimo a las personas con discapacidad.

Justificación: Las medidas incluyen una dotación económica para apoyar durante los dos primeros años las actividades de I+D+i de los nuevos investigadores; crear un sistema de incentivos lo suficientemente flexibles para permitir los requerimientos de los grupos de investigación (equipamiento, personal en formación, espacio, etc.); así como establecer ayudas directas a los grupos consolidados.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Nº de incremento de tramos de investigación</i>
<i>Publicaciones indexadas en primer cuartil</i>
<i>Nº de proyectos europeos</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
	Inversiones necesarias	1.300.000 €	1.300.000 €	1.300.000 €	1.300.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	1.300.000 €	1.300.000 €	1.300.000 €	1.300.000 €	5.200.000 €

Actuación 14: Construir el Módulo de Investigación Biocampus (fase IIB y fase III). Obedece a los **objetivos B1, E1, E4 y E5**.

Justificación: Para dar respuesta a las necesidades concretas de los grupos de investigación e incentivar la creación de empresas spin-off, la actuación contempla la finalización o puesta en funcionamiento de una serie de edificios a modo de módulos de ocupación flexible. Estas infraestructuras estarán principalmente dirigidas a centros, institutos de investigación y empresas *spin-off*.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Número de empresas spin-off del ámbito de biotecnología</i>
<i>Incremento del nº de tramos investigación</i>
<i>Nº de investigadores incorporados e acuerdo a estándares de calidad científica</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	1.346.056 €	1.491.982 €			2.838.038 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B	673.028 €	745.991 €			1.419.019 €
Recursos UAB	673.028 €	745.991 €			1.419.019 €

Actuación 2: Consolidar la oferta de becas para Personal Investigador en Formación (PIF) en los centros adheridos al proyecto UAB^{CEI} y hacer la difusión internacional de los mismos. Obedece a los **objetivos A2, A4, B1, B3, B4 y D4**. (Ver justificación, y presupuesto en el apartado A).

Actuación 15: Establecer acuerdos para la utilización, en condiciones ventajosas, de los servicios científico-técnicos del campus y difusión de los servicios de ICTS a los socios UAB^{CEI}. Obedece a los **objetivos B2, E1, E2 y E4**.

Justificación: La UAB cuenta con destacados servicios científico-técnicos y con la presencia de diversos ICTS. Es esencial facilitar el uso de estos servicios a todos los miembros del UAB^{CEI}, rentabilizando así las instalaciones, facilitando la investigación de los grupos que residen en el campus e incidiendo en la unidad de los participantes en la propuesta UAB^{CEI}.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Nº de usuarios de los servicios científico técnicos</i>
<i>Nº de usuarios pertenecientes al entorno UAB</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	0 €	30.000 €	60.000 €	60.000 €	150.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	0 €	30.000 €	60.000 €	60.000 €	150.000 €

Actuación 16: Constituir un foro social, académico científico y tecnológico de todos los participantes en la propuesta UABCEI donde se presenten y discutan las grandes líneas que tiene el entorno de la UAB. Obedece a los **objetivos B2 y E1**.

Justificación: Es esencial para el proyecto y la estrategia de la UAB conseguir establecer sistemas de comunicación entre todos los entes vinculados al proyecto UAB^{CEI}. Este foro garantizaría que existe dicha vía de comunicación, lo que permitiría detectar fortalezas y debilidades para poder llevar a acabo las acciones de mejora necesarias.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Nº de reuniones del foro</i>
<i>Nº de nuevas iniciativas conjuntas</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	24.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	6.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	24.000 €

Actuación 17: Realizar actuaciones de intermediación que faciliten la inserción laboral, como estancias en empresas, y dinamizar actividades de la Unidad de Formación Transversal de Doctores. Obedece a los **objetivos B3 y E3**.

Justificación: En estos momentos, muchos de los programas de postgrado de la UAB ya ofrecen la posibilidad de realizar estancias en empresas (Programa CITIUS). Con las actuaciones propuestas se pretende incrementar el número de dichas estancias.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Nº de estancias en empresas</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	120.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	30.000 €	30.000 €	30.000 €	30.000 €	120.000 €

Actuación 3: Promocionar las posibilidades de intermediación laboral del servicio Treball Campus entre las entidades integrantes del UAB-CEI. Obedece a los **objetivos A3, B3, C1, D5 y E3**. (Ver justificación y estimación presupuestaria en el apartado A).

Actuación 18: Reforzar la información y difusión de convocatorias de contratación de personal tipo Juan de la Cierva. Obedece a los **objetivos B4 y B5**.

Justificación: Una de las vías que se ha utilizado en la UAB para favorecer la internacionalización del personal y atraer nuevo talento es la de promover programas como Juan de la Cierva o Ramon y Cajal. Es necesario pues reforzar la información y difusión que se hace de dichas convocatorias, y coordinarlas con las futuras dotaciones de los departamentos, garantizando así la continuidad de estas posiciones.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS

Nº de investigadores incorporados de acuerdo a estándares de calidad científica

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	0 €	0 €	0 €	0 €	0 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB					

Actuación 19: Fomentar y potenciar la dimensión internacional mediante medidas para incidir en la participación en el VII Programa Marco y organismos europeos e internacionales. Obedece a los **objetivos B5 y F19**.

Justificación: La UAB, junto con las universidades de la alianza A4U, creó recientemente una oficina en Bruselas con la intención de tener un mayor papel en los organismos de la Unión Europea allí ubicados. La oficina y la OTRI llevarán a cabo las siguientes actividades: inventariar las plataformas europeas y el personal propio que participa en ellas; potenciar la participación de los investigadores en comités y en paneles de expertos; fomentar la presencia de la UAB en foros europeos; realizar campañas de difusión y planes de formación del VII Programa Marco.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Nº de proyectos europeos presentados</i>
<i>Nº de proyectos europeos concedidos</i>
<i>Nº de proyectos europeos coordinados</i>
<i>Nº de investigadores en paneles y comités europeos</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	291.390 €	341.390 €	150.000 €	170.000 €	952.780 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	291.390 €	341.390 €	150.000 €	170.000 €	952.780 €

Actuación 20: Convocar premios a la excelencia investigadora para los investigadores con los resultados más destacados según criterios de innovación, originalidad y aplicabilidad. Obedece a los **objetivos B1, B5, E1 y E5**.

Justificación: La UAB premia y reconoce las mejores contribuciones científicas realizadas por sus investigadores mediante la convocatoria de un premio PREI a la excelencia investigadora. Esta convocatoria se prolongará por los resultados positivos obtenidos hasta ahora.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS*Publicaciones indexadas en primer cuartil de factor de impacto**Nº de investigadores incorporados de acuerdo a estándares de calidad*

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	180.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	480.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	180.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	480.000 €

Actuación 11: Cofinanciación de un programa de formación en el extranjero, presentado por aquellos doctores que hayan finalizado y aprobado su trabajo de doctorado dentro de los cuatro primeros años, para incentivar la finalización del doctorado. Obedece a los **objetivos A2, B3 y B5**. (Ver justificación y estimación presupuestaria en el apartado A).

Actuación 21: Promover e incentivar la movilidad del personal investigador en formación y del personal investigador. Obedece a los **objetivos B4, B5 y F6**.

Justificación: Esta actuación incluye tanto la movilidad hacia centros extranjeros como aquella derivada de los acuerdos estratégicos con universidades españolas, como es el caso del programa establecido en el marco de la A4U.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS*Nº de investigadores que realizan estancias en el extranjero**Nº de investigadores procedentes de otras instituciones*

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	239.000 €	239.000 €	239.000 €	239.000 €	956.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	239.000 €	239.000 €	239.000 €	239.000 €	956.000 €

Actuación 6: Creación de un entorno para la gestión del Conocimiento en Ciencia y Tecnología, para compartir el conocimiento vinculado al trabajo docente y de investigación. Se trata de un espacio de trabajo colaborativo, presencial o virtual, con salas multimedia avanzadas, abierto a todo el UAB-CEI. Obedece a los **objetivos A5, B1, B2 y D3**. (Ver justificación y estimación presupuestaria en el apartado A).

C. Transformación del campus para el desarrollo de un modelo social integral

Con el presente plan estratégico se pretende mejorar el modelo social integral del campus, ampliando el modelo actual de integración a los centros, empresas y entidades del entorno. Los objetivos propuestos para ello están especificados en el epígrafe anterior (objetivos C1-C9).

A continuación se enumeran las actuaciones necesarias para conseguir esos objetivos⁵. Cabe decir que buena parte de la transformación del campus está también orientada a la construcción de nuevos edificios e instalaciones de investigación que se detallan en las actuaciones de los capítulos B y E.

Actuación 3: Promocionar las posibilidades de intermediación laboral del servicio Treball Campus a las entidades integrantes del proyecto UAB^{CEI}. Obedece a los **objetivos A3, C1 y D5** (ver justificación, indicadores y estimación presupuestaria en el apartado A)

Actuación 9: Llevar a cabo obras orientadas a la mejora docente y a la creación de espacios donde se fomente la relación interdisciplinar, mejoras relativas a la seguridad, salud, accesibilidad, gestión de espacios agroforestales y sostenibilidad energética de los edificios, en las facultades de la universidad y en unidades docentes de la Facultad de Medicina. Obedece a los **objetivos A7, C2 y D6** (ver justificación, indicadores y estimación presupuestaria en el apartado A)

Actuación 10: Participar activamente en la creación del nuevo complejo docente y de investigación del recinto modernista del Hospital de la Santa Creu i Sant Pau. Obedece a los **objetivos A8 y C2** (ver indicadores, justificación y estimación presupuestaria en el apartado A).

Actuación 22: Establecer un programa de divulgación del patrimonio artístico a través del web de la UAB y de paneles informativos en el campus. Obedece al **objetivo C3**.

Justificación: La actuación dotará al campus de una dimensión de campus artístico y campus-museo, para potenciar su faceta didáctica.

<i>TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS</i>
<i>Número de visitantes del web de difusión</i>

⁵ En todas las mejoras tanto en los espacios físicos como en los virtuales se tendrán en cuenta las adaptaciones necesarias para garantizar un acceso óptimo a las personas con discapacidad.

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	3.000 €	15.000 €	3.000 €	3.000 €	24.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	3.000 €	15.000 €	3.000 €	3.000 €	24.000 €

Actuación 23: Mejorar infraestructuras TIC y adecuar las herramientas tecnológicas docentes y de investigación: salas de *housing* de sistemas; acceso a internet inalámbrico para los centros vinculados al proyecto UAB^{CEI}; desarrollo de herramientas de la sociedad de la información (tecnologías *SingleSignOn*, e-administración, redes sociales, integración de sistemas de información, espacios virtuales de aprendizaje y de colaboración, etc.). Obedece a los **objetivos C4 y D3 y F1**.

Justificación: La actuación está orientada a la mejora de las infraestructuras telemáticas. Implicará un avance en la mejora de la calidad docente, en la mejora de la investigación y, de manera destacada, en la integración de todos los centros del proyecto UAB^{CEI}.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Espacio de housing asignado</i>
<i>Número de conexiones inalámbricas establecidas</i>
<i>Número de usuarios de las nuevas redes sociales</i>
<i>Número de participantes en los espacios virtuales de aprendizaje</i>
<i>Número de gestiones de e-administración</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	3.150.000 €	3.150.000 €	3.360.000 €	3.360.000 €	13.020.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	3.150.000 €	3.150.000 €	3.360.000 €	3.360.000 €	13.020.000 €

Actuación 24: Habilitar espacios del campus como espacios didácticos, con paneles informativos, exposiciones, y adaptación de instalaciones científicas y tecnológicas para visitas. Obedece a los **objetivos C5 y D6.**

Justificación: La actuación pretende activar modalidades de aprendizaje innovadoras, potenciando el valor didáctico del campus, de sus edificios, instalaciones, espacios libres y ámbitos con marcada presencia de la naturaleza como valor cultural.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Número de espacios didácticos</i>
<i>Número de visitantes/usuarios</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	33.000 €	52.000 €	32.000 €	52.000 €	169.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	33.000 €	52.000 €	32.000 €	52.000 €	169.000 €

Actuación 25: Consolidar la oferta cultural y crear una oferta coordinada y estable de divulgación científica del campus y promocionarlas entre los municipios del entorno. Obedece a los **objetivos C6 y F3.**

Justificación: Con esta actuación se incrementaría la utilización de los recursos culturales del campus por parte de los ciudadanos de los municipios cercanos, y mejoraría su interacción con la universidad.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Número de actividades culturales</i>
<i>Número de actividades de divulgación científica</i>
<i>Número de participantes de los municipios vecinos</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	350.000 €	350.000 €	350.000 €	350.000 €	1.400.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					

Recursos UAB	350.000 €	350.000 €	350.000 €	350.000 €	1.400.000 €
--------------	-----------	-----------	-----------	-----------	--------------------

Actuación 26: Promocionar la oferta de equipamientos deportivos del campus entre el conjunto de centros vinculados al proyecto UABCEI y en las poblaciones del entorno. Obedece a los **objetivos C6 y F3**.

Justificación: Con esta actuación se incrementaría la utilización de las instalaciones del campus por parte de los habitantes de municipios cercanos y se facilitaría la integración del personal de los centros vinculados al UAB^{CEI}.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Número de usuarios externos a la UAB del SAF (Servicio de Actividad Física)</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	80.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	20.000 €	20.000 €	20.000 €	20.000 €	80.000 €

Actuación 27: Ampliar las promociones y descuentos para el personal de los centros vinculados al UAB^{CEI} en comercios, instalaciones deportivas y culturales de los municipios del entorno. Obedece al **objetivo C6**.

Justificación: Con esta actuación se pretende incrementar la participación del colectivo universitario en las actividades de los municipios del entorno.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Volumen de promociones y descuentos.</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	3.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	21.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	3.000 €	6.000 €	6.000 €	6.000 €	21.000 €

Actuación 28: Ejecutar acciones del plan de movilidad de la UAB. Obedece a los **objetivos C7 y F2**.

Justificación: La UAB cuenta con un plan de movilidad que potencia el transporte colectivo y las formas de movilidad más sostenibles, seguras e integradoras; incrementando las conexiones por carril bici con los municipios del entorno; y eliminando obstáculos y barreras arquitectónicas, entre una larga lista de acciones concretas.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Número de barreras arquitectónicas</i>
<i>Número de usuarios del transporte colectivo</i>
<i>Número de usuarios que se desplazan en bicicleta</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
	Inversiones necesarias	200.000 €	200.000 €	200.000 €	200.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	200.000 €	200.000 €	200.000 €	200.000 €	800.000 €

Actuación 29: Incrementar hasta el 0,6% la dotación del fondo de solidaridad de la UAB para la financiación de proyectos de cooperación al desarrollo. Obedece al **objetivo C8**.

Justificación: La Fundación Autònoma Solidaria coordina un programa para gestionar la participación del colectivo universitario en estancias solidarias y campos de trabajo en países en vías de desarrollo. La UAB creó, en 1994, un fondo de solidaridad constituido por ingresos propios de la universidad con el que se financia una convocatoria de iniciativas solidarias⁶ propuestas por la propia comunidad. La actuación pretende aumentar este fondo con el fin de incrementar los proyectos de cooperación.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Volumen de financiación de proyectos solidarios</i>
<i>Número de proyectos solidarios</i>
<i>Número de programas de voluntariado, solidaridad y cooperación en que participa la UAB</i>
<i>Número de estudiantes, PDI y PAS que participa en los programas de voluntariado</i>

⁶ Ver la relación completa de proyectos en <http://tinyurl.com/mam6d5>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	160.000 €	180.000 €	185.000 €	195.000 €	720.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	160.000 €	180.000 €	185.000 €	195.000 €	720.000 €

Actuación 30: Incorporar personal de apoyo (mediante becas y acciones de voluntariado) en el Observatorio de Igualdad de la UAB. Obedece al **objetivo C9**.

Justificación: En 2006, la UAB fue pionera en aprobar un plan de acción para la igualdad entre mujeres y hombres. Con esta actuación se pretende dinamizar la ejecución del segundo plan de acción⁷, que cubre el cuatrienio 2008-2012. El Observatorio de Igualdad también se encarga de velar para que en la UAB no haya discriminación por razón de sexo, discapacidad o escasos recursos económicos.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS

Porcentaje de hombres y mujeres en los diferentes tipos y categorías de los puestos de trabajo

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	23.000 €	25.000 €	27.000 €	30.000 €	105.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	23.000 €	25.000 €	27.000 €	30.000 €	105.000 €

⁷ <http://tinyurl.com/kspshb>

D. Mejoras dirigidas a la implantación y adaptación del EEES

Con el presente plan estratégico se pretende mejorar la implantación y la adaptación de la oferta docente de la UAB al EEES⁸. Los objetivos propuestos para ello están especificados en el epígrafe anterior (objetivos D1-D6).

A continuación se enumeran las actuaciones necesarias para conseguir esos objetivos.

Actuación 1: Establecer una bolsa de 400 ayudas para facilitar la impartición de clases en inglés mediante la subvención total de cursos de idiomas a los profesores. Obedece a los **objetivos A1 y D1** (ver justificación, indicadores y estimación presupuestaria en el apartado A).

Actuación 6: Creación de un entorno para la gestión del Conocimiento en Ciencia y Tecnología, para compartir el conocimiento vinculado al trabajo docente y de investigación. Se trata de un espacio de trabajo colaborativo, presencial o virtual, con salas multimedia avanzadas, abierto a todos los centros vinculados al UAB^{CEI}. Obedece a los **objetivos A5 y D3** (ver justificación, indicadores y estimación presupuestaria en el apartado A).

Actuación 9: Llevar a cabo obras orientadas a la mejora docente y a la creación de espacios donde se fomente la relación interdisciplinar, mejoras relativas a la seguridad, salud, accesibilidad, gestión de espacios agroforestales y sostenibilidad energética de los edificios, en las facultades de la universidad y en unidades docentes de la Facultad de Medicina. Obedece a los **objetivos A7, C2 y D6** (ver justificación, indicadores y estimación presupuestaria en el apartado A).

Actuación 23: Mejorar infraestructuras TIC y adecuar las herramientas tecnológicas docentes y de investigación: salas de housing de sistemas; acceso a internet inalámbrico para los centros vinculados al UAB^{CEI}; desarrollo de herramientas de la sociedad de la información (tecnologías SingleSignOn, e-administración, redes sociales, integración de sistemas de información, espacios virtuales de aprendizaje y de colaboración, etc.). Obedece a los **objetivos C4 y D3 y F1** (ver justificación, indicadores y estimación presupuestaria en el apartado C).

⁸ En todas las mejoras tanto en los espacios físicos como en los virtuales se tendrán en cuenta las adaptaciones necesarias para garantizar un acceso óptimo a las personas con discapacidad.

Actuación 2: Consolidar el programa de becas para Personal Investigador en Formación (PIF) y hacer difusión internacional del mismo. Obedece a los **objetivos A2, A4 y D4** (ver justificación, indicadores y estimación presupuestaria en el apartado A).

Actuación 3: Promocionar las posibilidades de intermediación laboral del servicio Treball Campus a las entidades integrantes del proyecto UAB^{CEI}. Obedece a los **objetivos A3, C1 y D5** (ver justificación, indicadores y estimación presupuestaria en el apartado A).

Actuación 24: Habilitar espacios del campus UAB^{CEI} como espacios didácticos, con paneles informativos, exposiciones, y adaptación de instalaciones científicas y tecnológicas para visitas. Obedece a los **objetivos C5 y D6** (ver justificación, indicadores y estimación presupuestaria en el apartado C).

Actuación 31: Abrir la Sala de Teatro y la sala de Cine de la Plaza Cívica para usos docentes; y los platós de TV y los Estudios de Radio de la Facultad de Ciencias de la Comunicación, también como aulas docentes innovadoras para otros ámbitos además del de las ciencias de comunicación. Obedece al **objetivo D6**.

Justificación: La adaptación de la docencia al EEES exige plantear espacios áulicos innovadores. La UAB cuenta con espacios que, con una transformación de usos adecuada, podrán convertirse en aulas docentes innovadoras, como son la Sala de Teatro y el Cine de la Plaza Cívica; los platós de TV y los Estudios de Radio de la Facultad de Ciencias de la Comunicación.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS

Número de actividades docentes impartidas en los espacios de nueva adaptación.

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
	Inversiones necesarias		2.000.000 €		
Financiación Subprograma A		2.000.000 €			2.000.000 €
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB					

Actuación 32a: Ampliar la oferta residencial de la residencia universitaria "Vila Universitaria" con cerca de 200 nuevas plazas. Obedece al **objetivo D1**.

Justificación: Con esta ampliación se pretende facilitar la afluencia de estudiantes internacionales.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS

Plazas de residencia

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias			1.250.000 €	1.250.000 €	2.500.000 €
Financiación Subprograma A			1.250.000 €	1.250.000 €	2.500.000 €
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB					

Actuación 32b: Creación de una residencia de estudiantes e investigadores, abierta al complejo docente del Hospital de la Santa Creu i Sant Pau, para estancias temporales ya sean de carácter docente o asistencial. Obedece al **objetivo D1**.

Justificación: La oferta residencial facilitará la afluencia de estudiantes internacionales.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS

Plazas de residencia

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias			6.000.000 €	6.000.000 €	12.000.000 €
Financiación Subprograma A			6.000.000 €	6.000.000 €	12.000.000 €
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB					

E. Transferencia del conocimiento y resultados de investigación al sector empresarial

La transferencia a la sociedad de los resultados de la investigación y del conocimiento que se genera en la universidad es una de las misiones de la UAB y una de las prioridades de la propuesta UAB^{CEI}.

A nivel departamental se realizan diversas actividades de transferencia, desde convenios de investigación, proyectos, publicaciones, revistas o actividades de difusión. Otro paso más en las acciones de transferencia fue la creación del Parc de Recerca de la UAB (PRUAB) que tiene como objetivo principal facilitar la transferencia de tecnología y de conocimiento.

La investigación en la UAB se desarrolla en 57 departamentos, 25 centros e institutos de investigación de la UAB y otros 25 institutos y centros con personalidad jurídica propia, entre ellos los institutos de investigación de los hospitales asociados, además de 5 centros de investigación del CSIC.

La UAB, y los demás entes integrantes del UAB^{CEI} cuentan con una destacable capacidad científico-tecnológica de conocimiento transferible. Prueba de ello son el número de patentes, contratos y convenios realizados, así como los numerosos proyectos de investigación en los que participan.

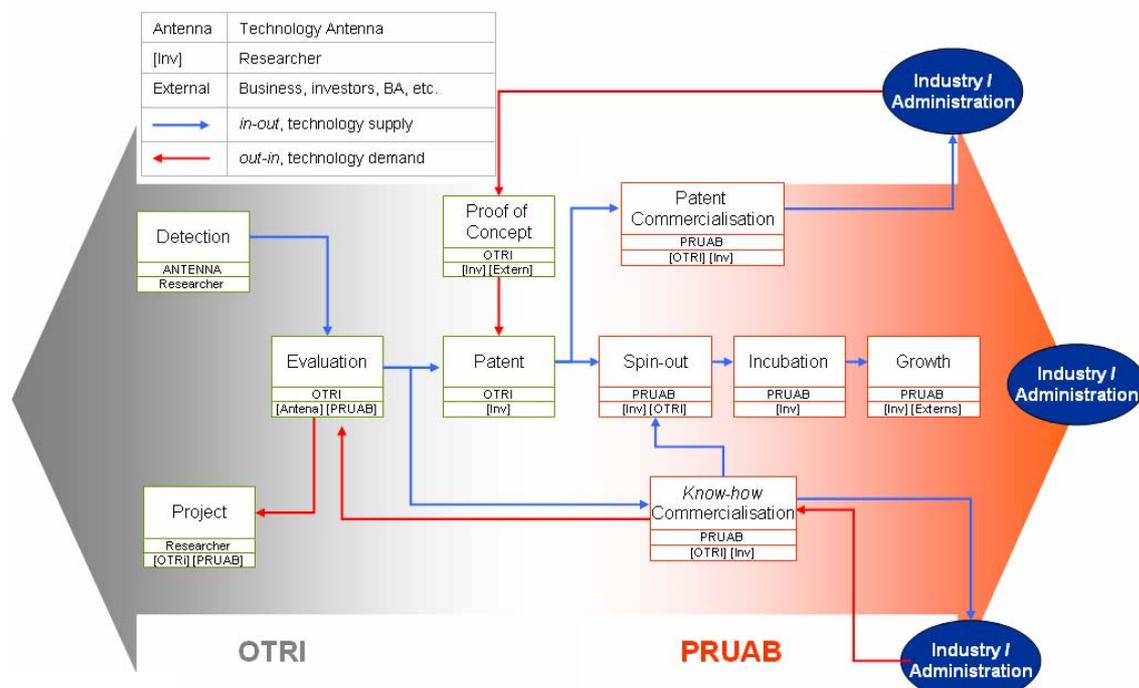
En la UAB existen principalmente dos actores de transferencia: la OTRI y el PRUAB, a ellos nos referimos como los entes de transferencia.

La OTRI de la UAB cuenta con técnicos de proyectos especializados por áreas que trabajan en un entorno próximo a los grupos de investigación y que les ofrecen soporte y asesoramiento integral, principalmente sobre vías de financiación, en la preparación de proyectos colaborativos y convenios de investigación. Por otro lado, la OTRI cuenta con una unidad especializada en la gestión de los resultados de investigación. Esta unidad es la encargada de valorizar las invenciones surgidas en el entorno de la UAB, de gestionar su protección y de realizar las acciones necesarias para su transferencia haciendo pruebas de patentabilidad, análisis preliminares de conflicto y estudios preliminares de mercado, etc.

El PRUAB ofrece asesoramiento durante el proceso de creación y consolidación de una empresa. Desde los aspectos legales o fiscales, hasta actividades de promoción o comercialización. Los principales servicios que ofrece son:

- Evaluación de la idea de negocio.
- Apoyo en la elaboración del plan del negocio.
- Asesoramiento legal y fiscal.
- Busca de perfiles para completar el equipo del emprendedor. (socios internos o externos)
- Paquete básico de marketing y comunicación.
- Consultoría en aspectos comerciales y de promoción.
- Desarrollo de la actividad empresarial.
- Acceso a la red de contactos del PRUAB.
- Acceso en condiciones ventajosas a los diversos servicios científico-técnicos.
- Tramitación de ayudas básicas de R+D+i.

Como se observa en el diagrama que ilustra el modelo de trabajo que se ha creado, éste se basa en aprovechar y potenciar la capacidad y experiencia de las estructuras ya existentes, y en establecer las necesarias medidas de coordinación de toda la función de transferencia bajo una misma dirección política.



Así, en 2008 la UAB ha gestionado 51 patentes y se han establecido 220 convenios con empresas. Además, desde el 2001 se han creado 30 empresas *spin off* derivadas directamente de la actividad de investigación de los centros de la UAB.

El proyecto CEI^{CEI} tiene como objetivo final profundizar en el proceso de integración de las capacidades de todos y cada uno de los elementos del PRUAB, Esfera UAB, así como de las entidades vinculadas con la universidad por proximidad territorial y por lazos estrechos de colaboración (ayuntamientos, empresas tecnológicas, OPIs, y otros centros de enseñanza superior), con el fin de consolidarse como uno de los núcleos de educación superior, investigación y transferencia de tecnología y de conocimiento más potentes de Europa.

Se lista a continuación la propuesta de actuaciones para lograr una mejora de la transferencia del conocimiento y resultados de investigación al sector empresarial, obedeciendo a los objetivos (D1-D6) expuestos en el Epígrafe I:

Actuación 33: Paquete de medidas para incrementar la visibilidad de la Oferta tecnológica y oportunidades de colaboración. Obedece a los **objetivos B2 y E1**.

Justificación: Es esencial realizar las siguientes actividades: diseminar las oportunidades de colaboración tecnológica; promocionar la oferta tecnológica en congresos y eventos internacionales; realizar jornadas de coordinación con las empresas.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Nº de accesos/consultas de investigadores UAB^{CEI} a la web PRUAB</i>
<i>Nº de acuerdos y licencia</i>
<i>Nº de ingresos por licencias</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	32.234 €	32.234 €	32.234 €	32.234 €	128.936 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	32.234 €	32.234 €	32.234 €	32.234 €	128.936 €

Actuación 34: Ubicar una incubadora de empresas en el edificio Eureka del PRUAB. Obedece a los **objetivos B1, C1, E2, E3 y E6.**

Justificación: La incubadora de empresas con actividades de I+D+i es una pieza esencial en el sistema de innovación, que ofrece los espacios y el apoyo necesarios a empresas *spin-off* de nueva creación y a proyectos concretos de investigación aplicada en colaboración con las empresas.

Durante los últimos años el PRUAB ha creado más de 30 empresas *spin-off*, muchas de las cuales actualmente no están ubicadas de manera adecuada, porque se sitúan en espacios temporales o dentro de los mismos departamentos de la universidad.

La próxima finalización de las obras del edificio Eureka, ubicado dentro del PRUAB (y prevista para octubre de 2009), permitirá disponer de un espacio de incubación de 1.370 m². Este espacio estará disponible para empresas consolidadas interesadas en impulsar su innovación tecnológica o su investigación como empresas *spin-off*.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Nº de empresas ubicadas en el Eureka</i>
<i>Nº de empresas "externas" ubicadas en el Eureka</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	212.000 €	318.000 €			530.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B	212.000 €	318.000 €			530.000 €
Recursos UAB					

Actuación 35: Incrementos de las actuaciones de valorización y transferencia del conocimiento. Obedece a los **objetivos E1 y F6.**

Justificación: Es necesario reforzar las actuaciones que ya se llevan a cabo en el marco de la valorización y transferencia del conocimiento: vigilancia tecnológica, estudios de mercado, impulso de la transferencia en ciencias sociales y humanidades, impulsar la creación e EBTs y desarrollar acuerdos para reforzar una sistema/fondo "pre-semilla", fomentar la incorporación de técnicos de transferencia, programa de colaboración con la A4U.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Nº de acuerdos de licencias</i>
<i>Nº de spin-off creadas</i>
<i>Nº de accesos/consulta de investigadores UAB^{CEI}</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	107.448 €	107.448 €	107.448 €	107.448 €	429.792 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	107.448 €	107.448 €	107.448 €	107.448 €	429.792 €

Actuación 36: Promover el espíritu emprendedor en el campus. Obedece a los **objetivos E3 y E6.**

Justificación: Con vistas al futuro de la investigación y de la transferencia es importante inculcar el espíritu emprendedor entre los estudiantes del campus y futuros investigadores. Realizar actividades como: acuerdos específicos entre entidades participantes en el UAB^{CEI}, módulo común para estudiantes de máster, integrar formación sobre patentes en programas de grado de la UAB.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Nº de acuerdos de licencias</i>
<i>Nº de spin-off creadas</i>
<i>Nº de accesos/consulta de investigadores UAB^{CEI}</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	50.000 €	50.000 €	20.000 €	20.000 €	140.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	50.000 €	50.000 €	20.000 €	20.000 €	140.000 €

Actuación 37: Polarizador Nuclear Dinámico (DNP). Obedece a los objetivos B1, B4, E1 y E4 .

Justificación: Asociado a un sistema de producción de imágenes o espectros de RMN *in vivo* (Bruker BioSpec de 7 Teslas) que permitirá la obtención de imagen molecular y detección de cambios metabólicos en organismos vivos.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Nº de spin-off creadas</i>
<i>Nº de acuerdos de licencias</i>
<i>Nº de ingresos por licencias</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	479.000 €				479.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B	119.750 €				119.750 €
Recursos UAB	359.250 €				359.250 €

Actuación 38: Espectrómetro de Masas Proteonómica (de clima). Obedece a los objetivos B1, B4, E1 y E4.

Justificación: Un espectrómetro de masas MAT253 y sistema de preparación de muestras Kiel IV para dar apoyo a la investigación medioambiental, y fundamentalmente a los proyectos relacionados con la paleoclimatología marina y la oceanografía. Consiguiendo así mantener el liderazgo del entorno UAB en el campo del medio ambiente y especialmente en estudios de cambio climático.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Número de proyectos concedidos</i>
<i>Número de petición de servicios</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	600.000 €				600.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B	300.000 €				300.000 €
Recursos UAB	300.000 €				300.000 €

Actuación 39: Espectrómetro de Masas Proteómica (Bio). Obedece a los **objetivos B1, B4, E1 y E4.**

Justificación: Esta adquisición, enmarcada en el proceso de potenciación de la investigación en proteómica y biología estructural, de gran proyección en el entorno UAB gracias a las instalaciones Sincrotrón y el Centro de Biología Estructural y Proteómica, permitirá un gran avance en la capacidad de secuenciación *de novo* de péptidos, velocidad de análisis, identificación de modificaciones post-traduccionales y abordaje proteómico, topdown proteomics o MALDI-imaging, con un gran potencial en el campo de la búsqueda de biomarcadores y aplicaciones clínicas y médicas.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Número de proyectos concedidos</i>
<i>Número de petición de servicios</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	419.294 €				419.294 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B	209.647 €				209.647 €
Recursos UAB	209.647 €				209.647 €

Actuación 40: Creación del Servicio Integral del Animal de Laboratorio (SIAL) ligado al Servicio de Estabulario de la UAB. Obedece a los **objetivos B1, E4 y E5.**

Justificación: En los proyectos colaborativos en el campo de la biotecnología, biomedicina y nanotecnología - (líneas prioritarias para la UAB, así como en el Plan Nacional de I+D+i y el VII Programa Marco)- actualmente se realizan estudios *in vivo*. La normativa vigente sobre el uso de animales para investigación ha hecho necesario replantear las instalaciones. Para ello es fundamental disponer de un animalario que reúna las condiciones óptimas, así como de laboratorios más estándar asociados al mismo. Se pretende desarrollar un Servicio Integral de Animales de Laboratorio, un espacio que combine conocimientos científicos y técnicos en ciencia del animal de laboratorio y que sea el espacio idóneo para desarrollar proyectos de I+D+i que requieran el uso de animales de laboratorio con los mejores estándares de calidad y bienestar animal.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
Número de proyectos concedidos
Número de petición de servicios

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
	Inversiones necesarias	300.000 €	1.700.000 €		
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B	150.000 €	850.000 €			1.000.000 €
Recursos UAB	150.000 €	850.000 €			1.000.000 €

Actuación 41: Adquisición de un microscopio electrónico de barrido analítico de emisión de campo para el Servicio de Microscopia. Obedece a los **objetivos B1, E4 y E5**.

Justificación: Esta actuación está ligada a la anterior, ya que para la realización de estudios *in vivo* es necesario contar con un microscopio de barrido analítico de emisión de campos. El Servicio de Microscopia dispone de dos microscopios electrónicos de barrido convencionales. Estos microscopios no tienen la resolución adecuada para solucionar los problemas de los numerosos investigadores y proyectos que se están desarrollando. Es por ello que consideramos indispensable la adquisición de otro microscopio electrónico.

Dado de que no se dispone de ningún microscopio electrónico de barrido de ultra alta resolución en el ámbito de Cataluña, la novedad de esta técnica sería muy ventajosa para los departamentos y centros de investigación del PRUAB, con la posibilidad de publicar en revistas de alto impacto y patentar algunas de las aplicaciones o resultados. Cabe señalar que tanto el Institut

Català de Nanotecnologies ICN como el Institut de Ciència de Materials de Barcelona ICMAB estarían interesados en la utilización del equipo.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Número de proyectos concedidos</i>
<i>Número de petición de servicios</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	607.338 €				607.338 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B	303.669 €				303.669 €
Recursos UAB	303.669 €				303.669 €

Actuación 20: Premios a la Excelencia investigadora. Convocar el premio PREI para los grupos de investigación con los resultados más destacados según criterios de innovación, originalidad y aplicabilidad Obedece a los **objetivos B1, B5, E1 y E5**. (Ver actuaciones y estimación presupuestaria en el apartado C).

Actuación 42: Actividades de formación y sensibilización a través de un premio a la mejor invención y una Guía "Qué y cómo patentar". Obedece a los **objetivos E1, E3 y E5**.

Justificación: El premio permitirá aumentar el número de comunicaciones que se realizan a la OTRI e incrementar la sensibilización hacia la comunicación y protección de los resultados de investigación. La guía se distribuirá entre los investigadores de los entes participantes en la propuesta y se organizará en capítulos temáticos (Química, Farmacia, Biotecnología, etc.)

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Nº de accesos/consultas de investigadores</i>
<i>Nº de acuerdos de licencias</i>
<i>Nº de spin-off creadas</i>
<i>Nº de petición de servicios</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	10.500 €	11.000 €	11.000 €	11.000 €	43.500 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB					

Actuación 43: Mejorar los procesos de gestión de resultados de la investigación. Obedece a los **Objetivos E1, E3 y E5.**

Justificación: Para agilizar e incrementar la eficiencia de la gestión de la información sobre propiedad intelectual se considera necesaria la adecuación de la Base de Datos (INTEUM), por lo que se pretende hacer evolucionar el aplicativo. Por otro lado es necesario mejorar los servicios profesionales, *workflows*, las normativas internas y sistemas de gestión.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Nº de resultados de la investigación evaluados</i>
<i>Nº de patentes registradas</i>
<i>Nº de ofertas tecnológicas difundidas</i>
<i>Nº de contratos con empresas</i>
<i>Nº de ingresos por licencias</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	64.469 €	64.469 €			128.938 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	64.469 €	64.469 €			128.938 €

F. Interacción entre el campus y su entorno territorial

Con el presente plan estratégico se mejorará la interacción entre el campus y su entorno. Los objetivos propuestos para ello están especificados en el epígrafe anterior (objetivos F1-F6). A continuación se enumeran las actuaciones necesarias para conseguir esos objetivos⁹.

Actuación 44: Establecer nuevos acuerdos de adhesión al proyecto UAB^{CEI} con las instituciones, entidades y empresas del entorno territorial de la UAB, e iniciar proyectos de colaboración concretos. Obedece al **objetivo F1**.

Justificación: La UAB está fuertemente integrada en el territorio y vinculada a numerosas instituciones de su entorno, muchas de las cuales ya han expresado un firme interés para integrarse en el proyecto UAB^{CEI} y establecer alianzas intensas y perdurables con la universidad. Ampliar esta integración es el principal pilar sobre el que se sustenta el presente plan.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
Número de entidades adheridas
Número de proyectos iniciados

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	50.000 €	50.000 €	50.000 €	50.000 €	200.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	50.000 €	50.000 €	50.000 €	50.000 €	200.000 €

Actuación 23: Mejorar infraestructuras TIC y adecuar las herramientas tecnológicas docentes y de investigación: salas de housing de sistemas; acceso a internet inalámbrico para los centros vinculados al UAB^{CEI}; desarrollo de herramientas de la sociedad de la información (tecnologías SingleSignOn, e-administración, redes sociales, integración de sistemas de información, espacios virtuales de aprendizaje y de colaboración, etc.). Obedece a los **objetivos C4 y D3 y F1** (ver justificación, indicadores y estimación presupuestaria en el apartado C).

⁹ En todas las mejoras tanto en los espacios físicos como en los virtuales se tendrán en cuenta las adaptaciones necesarias para garantizar un acceso óptimo a las personas con discapacidad.

Actuación 45: Atraer departamentos de I+D de empresas del sector tecnológico al edificio Eureka. Obedece al **objetivo F1**.

Justificación: El nuevo Edificio Eureka pretende ser un referente en la transferencia tecnológica con el sector empresarial del entorno territorial. Con esta actuación se pretende incrementar la integración en actividades de desarrollo tecnológico e innovación.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Número de empresas establecidas en el edificio Eureka</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
	Inversiones necesarias		105.000 €	140.000 €	
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB		105.000 €	140.000 €	165.000 €	410.000 €

Actuación 28: Ejecutar las acciones del plan de movilidad. Obedece a los **Objetivos C7 y F2** (ver justificación, indicadores y estimación presupuestaria en el apartado C).

Actuación 25: Consolidar la oferta cultural y crear una oferta coordinada y estable de divulgación científica del campus y de los centros vinculados al UAB^{CEI} y promocionarlas entre los municipios del entorno. Obedece a los **Objetivos C6 y F3** (ver justificación, indicadores y estimación presupuestaria en el apartado C).

Actuación 26: Promocionar la oferta de equipamientos deportivos del campus en el conjunto de centros integrantes del proyecto UAB^{CEI} y en las poblaciones del entorno. Obedece al **Objetivo C6 y F3** (ver justificación, indicadores y estimación presupuestaria en el apartado C).

Actuación 46: Fomentar entre los colectivos y asociaciones de la UAB la realización de actividades coordinadas con las asociaciones vecinales y entidades sociales del entorno. Obedece al **Objetivo F4**.

Justificación: La UAB dispone de numerosas iniciativas dirigidas a personas que no forman parte del colectivo de estudiantes de estudios reglados. Con esta actuación se pretende incrementar la participación de las entidades sociales y asociaciones de vecinos de los municipios colindantes en el proceso de integración del campus en la vida social del entorno.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Número de relaciones establecidas con asociaciones vecinales y entidades sociales</i>
<i>Número de actividades realizadas</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	1.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	10.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	1.000 €	3.000 €	3.000 €	3.000 €	10.000 €

Actuación 47: Elaborar un plan de comunicación del proyecto UAB^{CE} a todos los niveles, tanto de comunicación interna como externa, y tanto a nivel internacional como nacional. Obedece al **Objetivo F5**.

Justificación: La apuesta por el CEI de la UAB será el hilo conductor de la campaña de comunicación que está preparando la institución. Materiales de divulgación en soporte papel, material audiovisual, una página web, así como campañas de difusión general.

TABLA DE INDICADORES RELACIONADOS
<i>Número de visitas a la web del proyecto</i>
<i>Número de impactos en los medios de comunicación</i>

Estimación Presupuestaria	Anualidad 1	Anualidad 2	Anualidad 3	Anualidad 4	Total
Inversiones necesarias	200.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	500.000 €
Financiación Subprograma A					
Financiación Subprograma B					
Recursos UAB	200.000 €	100.000 €	100.000 €	100.000 €	500.000 €

G. Alineación del plan estratégico UAB^{CEI} con los objetivos del Programa Campus de Excelencia Internacional

El presente plan estratégico pretende hacer énfasis en la mejora de aquellos aspectos concretos que caracterizan el campus de la UAB y que, con las ayudas concedidas mediante el presente programa, llevarán a esta universidad hacia la excelencia internacional.

Se detalla, a continuación, el modo en que estas mejoras están alineadas con los siguientes objetivos generales del Programa Campus de Excelencia Internacional:

1.- Mejorar la calidad de las universidades españolas con el objetivo de situarlas entre las mejores del panorama europeo e internacional, globalmente o en un aspecto determinado.

El proyecto UAB^{CEI} tiene como uno de sus objetivos estratégicos profundizar en el proceso de integración de las capacidades de todos y cada uno de los centros, entidades e institutos de investigación de la UAB y su entorno.

La UAB es la primera universidad pública en productividad científica ponderada¹⁰, pero todavía dista de estar entre las mejores universidades europeas. Para ello es necesario lograr una excelencia en la calidad investigadora e integrar una masa crítica de investigadores que mejore la producción científica. Si se tiene en cuenta el conjunto formado por la UAB y el Parc de Recerca UAB (incluyendo los hospitales asociados), esta producción científica se duplica. En 2007, publicó más de 3.200 artículos. Esta cifra lo convierte en el núcleo de investigación más importante de España y lo situaría, considerado en su conjunto como una entidad de investigación, en posiciones destacadas dentro de los rankings internacionales, lo cual supondría una mejora de la posición de las universidades españolas en los mismos.

2.- Aumentar la calidad investigadora y su reconocimiento internacional, mediante una mejora de las infraestructuras de investigación que incidan en el desarrollo pedagógico y científico.

La UAB está llevando a cabo diversas medidas de mejora científica entre las que se encuentra la construcción y la mejora de edificios e instalaciones de investigación. Se trata de edificios e instalaciones de uso compartido entre todo el tejido del entorno de investigación e innovación UAB, como es el caso del edificio Eureka.

¹⁰Número de publicaciones por investigador a tiempo completo, según el ranking elaborado por el grupo de investigación SCIMAGO de la Universidad Carlos III de Madrid.

Estarán financiadas por el Subprograma A, la participación de la UAB en los nuevos centros docentes y de investigación del recinto del Hospital de la Santa Creu i Sant Pau y las mejoras en la facultad de Ciencias de la Educación; y subvencionados por el Subprograma B, un módulo de investigación para albergar servicios científico técnicos compartidos por los centros del Parc de Recerca UAB, un nuevo centro de gestión del conocimiento y nuevas instalaciones de investigación como un nuevo Polarizador Nuclear Dinámico, las mejoras en el estabulario, nuevos microscopios y dos espectrómetros de masas.

Además, la finalización de las obras del sincrotrón Alba, ya integrado en el proyecto UAB^{CEI}, ofrecerá a los investigadores españoles y del resto de Europa unas instalaciones del máximo nivel científico.

3.- Crear entornos académicos que promuevan la vida universitaria, con instalaciones pensadas para la atracción internacional de demandantes de educación superior universitaria y de investigación de excelencia.

El entorno académico, científico y de servicios de la UAB atrae a estudiantes e investigadores extranjeros y facilita al máximo su estancia en el campus. Entre las numerosas facilidades se encuentra la oferta residencial de la Vila Universitaria. La financiación del Subprograma A permitirá ampliar la residencia del campus universitario, la "Vila Universitaria", con cerca de 200 plazas nuevas.

En el entorno inmediato, la oferta tecnológica y residencial del Centre Direccional de Cerdanyola, donde se ubica el Parque del sincrotrón Alba y el Parc Tecnològic del Vallès y donde se construirá toda una zona residencial y de servicios, es también un atractivo para atraer a investigadores extranjeros.

El servicio de idiomas de la UAB programa cursos intensivos y extensivos, de castellano y catalán antes de empezar el curso académico y también durante el curso. Además, los estudiantes extranjeros pueden consultar en inglés toda la información relevante de la universidad y permanecer informados sobre la actualidad universitaria en el web institucional¹¹.

¹¹ www.uab.es/english.

4.- Configurar campus integrados urbanística y socialmente en el entorno urbano o territorio en que se ubican, aumentando las condiciones de calidad de vida y con altas prestaciones de servicios y mejoras energéticas y medioambientales.

Como se menciona a lo largo de este documento, el campus de la UAB es un campus abierto y muy bien comunicado; con numerosos servicios para facilitar la actividad académica y la vida cotidiana; con una meticulosa planificación ambiental; y con programas de actividades dirigidos a las personas que no forman parte del colectivo universitario, pero que viven en el entorno territorial.

En el ámbito de la integración con el entorno, el presente plan prevé mejorar los accesos al campus e incrementar los usuarios de transporte público; optimizar el uso de equipamientos que se puedan compartir entre Sabadell, Cerdanyola y el campus de la UAB; fomentar tanto la participación de los ciudadanos de los municipios cercanos en las actividades de la UAB, y la de los estudiantes en las actividades de los mismos; incrementar la participación de las entidades sociales y asociaciones vecinales del entorno de la UAB en la integración del campus en la vida social de esas ciudades; y mejorar las infraestructuras telemáticas.

5.- Promover una política integral en el ámbito de la formación, la investigación, la transferencia y valorización del conocimiento, y la actividad profesional y empresarial.

El presente plan estratégico pretende ofrecer a la sociedad un servicio integral, a través de una docencia de calidad (formando profesionales con capacidad de trabajo a nivel internacional, con facilidad de integrarse en el mercado laboral), y de una investigación de calidad (como lo demuestra la financiación recibida de instituciones públicas, o el volumen de artículos publicados en revistas internacionales). Asimismo, el plan pretende mejorar los procesos de valorización del conocimiento (mediante, por ejemplo, estudios de patentabilidad) con el fin de transferir estos conocimientos tanto al mundo empresarial como a la sociedad en general.

Estos objetivos los encontramos plasmados en la misión de la UAB y vertebran las políticas del equipo de gobierno de la universidad que se han ido mencionando en este documento.

6.- Potenciar la singularidad y especialización de los campus, al objeto de que formen parte de un mapa español diversificado, basado en las correspondientes fortalezas.

Una de las principales fortalezas del campus de la UAB es la integración de diferentes entidades de investigación y de innovación de múltiples disciplinas en un mismo territorio. Con el presente plan, la UAB pretende alcanzar un nivel de calidad comparable al de las mejores universidades

europas mediante la integración en un potente núcleo de las capacidades de todos los centros y entidades que están vinculados a ella. Gracias a ello puede convertirse en el principal polo de investigación de todo el Mediterráneo.

7.- Mejorar los indicadores de eficiencia académica de los graduados y aumentar del nivel de internacionalización de los estudiantes de todos los niveles educativos.

Las actuaciones de mejora docente propuestas en el presente plan estratégico tendrán, como consecuencia, una mejora en los indicadores de eficiencia académica y un incremento en el nivel de internacionalización de los estudiantes de la UAB, y por extensión, contribuirán a este incremento a escala estatal. En concreto, las mejoras propuestas para el Facultad de Ciencias de la Educación y para el complejo del Hospital de la Santa Creu y Sant Pau, serán financiadas mediante el Subprograma A y estarán encaminadas a incrementar la calidad docente.

Además, cabe destacar que la UAB cuenta con una excelente escuela de postgrado y diversos servicios de ayuda y asesoramiento para la integración laboral de los graduados. Existe, por ejemplo, un programa específico para realizar prácticas en empresas.

Por otro lado, es evidente que la internacionalización de los estudiantes es esencial en el mundo actual. El presente plan hace hincapié en la promoción de programas como el Erasmus de la UE o el Leonardo, y en la adaptación de los grados al EEES.

8.- Aumentar el grado de internacionalización de estudiantes, investigadores, profesores y profesionales de apoyo a la actividad académica.

En el apartado anterior se mencionan las acciones que se están llevando a cabo para aumentar el grado de internacionalización de los estudiantes. Por lo que respecta a los investigadores, profesores y personal de apoyo, se realizan actividades parecidas. Un ejemplo de ello es el programa Erasmus, un conjunto de actividades de formación a nivel europeo y períodos sabáticos en el extranjero.

Otras actividades a destacar son la contratación de investigadores de otras entidades a través de programas como el Ramon y Cajal o el ICREA; el incentivo a la participación en proyectos europeos y el apoyo a la creación de redes internacionales; y la profesionalización de los servicios de apoyo para la participación en proyectos colaborativos de investigación a través de la contratación de técnicos de apoyo a la investigación y de un incremento sustancial en el número de técnicos de transferencia en función de la demanda.

9.- Promover políticas de empleo dirigidas a compaginar estudio y trabajo dentro de las actividades de los campus universitarios.

Uno de los objetivos del presente proyecto es incrementar la oferta laboral de empleos a tiempo parcial en el propio campus para estudiantes universitarios, facilitando que los agentes que generan empleo en el campus (departamentos, facultades, estructuras administrativas y de servicios, centros adheridos al proyecto UAB^{CEI}, empresas externas que prestan servicios, etc.) contraten estudiantes a tiempo parcial.

10.- Promover un plan de comunicación innovador para el proyecto internacional del CEI.

La apuesta por el Campus de Excelencia Internacional de la UAB será el hilo conductor de la campaña de comunicación que esta preparando la UAB. Materiales de divulgación en soporte papel, producción audiovisual, una página web, campañas de difusión general y de difusión por públicos específicos son algunas de las acciones que formarán parte de un Plan que pretende incidir e implicar a todos los colectivos internos de la universidad y a los colectivos asociados en el proyecto en el desafío de conformar un territorio de excelencia en R+D+i.

El plan pretende además dar a conocer las fortalezas y potencialidades de este Campus de Excelencia a los públicos vinculados a la universidad: empresas, investigadores, líderes de opinión, familias, estudiantes, medios de comunicación y a la sociedad en general, tanto en el entorno inmediato como a nivel internacional.

La generación de una marca UAB Campus de Excelencia Internacional que promueva el sentimiento de pertenencia de los asociados y que nos posicione de manera preferente en el marco internacional, y la elaboración de políticas de fomento de proyectos conjuntos de I+D+i están detrás de esta iniciativa de divulgación que se inicia con la convocatoria CEI y que seguirá en el futuro.

En el ámbito interno se trabajará a través de los canales más eficaces: la Intranet general de la Universidad y las webs de centros docentes y de departamentos. También se utilizará, de manera general o personalizada, los materiales de divulgación en papel que se están elaborando.

La web será uno de los elementos más emblemáticos. La UAB está preparando una página web (en tres idiomas) que tendrá visibilidad desde la página principal de la Universidad. Construida sobre la plataforma institucional, la página gozará, desde un principio, del posicionamiento privilegiado que le otorga la web de la UAB, que tiene un *page rank* de 8 y que está catalogada entre las 200 mejores del mundo en el ámbito universitario. Cada año, más de 3.500.000 visitantes distintos entran en estas páginas, elaboradas en tres idiomas: catalán, castellano e inglés.

11.- Aglutinar en el Plan Integral proyectos de varias universidades.

El presente plan de la UAB de viabilidad y conversión en Campus de Excelencia Internacional pretende integrar, como ya se ha mencionado, diferentes entidades vinculadas de un modo u otro a la Universidad (empresas del entorno, ayuntamientos, centros e infraestructuras de investigación, parques científico-tecnológicos...). Entre estas entidades se encuentran algunas que realizan actividades de educación superior que pueden establecer sinergias interesantes con el núcleo de la UAB.

12.- La participación en el proyecto de colectivos de estudiantes.

La UAB cuenta con un colectivo de 40.000 estudiantes. Su educación es uno de los pilares, si no el más importante, de la misión de la universidad. Por este motivo, no tendría sentido llevar a cabo un proyecto de esta envergadura sin su participación. Actualmente, la UAB cuenta con canales específicos de diálogo con los estudiantes, a través de las asociaciones estudiantiles, de su participación en el Claustro de la universidad, y de herramientas de participación y debate a través de la web 2.0, que estarán a disposición de los estudiantes para tener en cuenta sus aportaciones al proyecto UAB^{CEI}.

13.- Capacidad de financiación pública y privada, y de generación de recursos financieros propios. Captación de inversión extranjera. El programa deberá contener previsiones factibles de financiación privada de sus actividades una vez finalizado el período de financiación.

La UAB es una institución pública que gestiona grandes volúmenes de financiación tanto pública como privada. Gestionó, durante el año 2007, un presupuesto de 384,9 millones de euros. De los ingresos totales que recibió la universidad en ese año (304,95 millones de euros), el 73,1% fueron de procedencia pública (223M€) y el 26,9% de procedencia privada (81,9 M€). Un total de 5,5 M€ procedían de inversión extranjera. Para el presente plan estratégico y su continuidad en el futuro se prevé una parte de la financiación tanto de fondos propios de la UAB procedentes del Plan de Inversiones Universitarias de la Generalitat de Catalunya, como de la convocatoria del subprograma de "Actuaciones científicas y tecnológicas en parques científicos y tecnológicos" del MICINN; así como algunas aportaciones procedentes de entidades privadas.

La adecuación de cada uno de los objetivos del plan estratégico, descritos en el Epígrafe I, a los 13 objetivos de este apartado, se especifica en la siguiente tabla:

		OBJETIVOS ESPECIFICADOS EN ESTE APARTADO												
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13
OBJETIVOS DEL PLAN ESTRATÉGICO	A1	X				X		X	X					
	A2	X				X		X						
	A3	X		X		X		X		X				
	A4	X		X		X		X	X					
	A5	X	X			X								
	A6	X				X								
	A7	X	X			X			X					
	A8	X				X	X	X						
	B1	X				X	X							
	B2	X				X								
	B3	X				X			X	X				
	B4	X		X		X			X	X				
	B5	X												
	C1	X		X	X	X					X			
	C2	X		X	X	X								
	C3	X				X								
	C4	X	X	X	X									
	C5	X					X							
	C6	X		X	X									
	C7	X		X	X									
	C8	X				X								
	C9	X				X								
	D1	X					X		X	X				
	D2	X					X		X					
	D3	X					X		X					
	D4	X		X					X	X				
	D5	X					X		X					
	D6	X					X							
	E1	X					X							
	E2	X					X							
	E3	X					X		X					
	E4	X	X				X							
	E5	X	X				X	X						
	E6	X					X							
	F1	X				X								
	F2	X		X	X									
F3	X				X									
F4	X				X								X	
F5										X			X	
F6	X											X		

La estimación presupuestaria de las acciones, con el origen de los fondos, se especifica en el epígrafe III