

## Pla director de la UAB 2010-2012



### Actuacions prioritzades per a l'any 2010

---



#### a) Àmbit de les persones


---


**Objectiu P1. Aconseguir la participació i la dinamització dels estudiants en els processos universitaris, mitjançant la creació d'un ambient favorable que faciliti la seva implicació.**

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Dissenyar un instrument de participació estable i periòdic amb associacions i representants dels estudiants per tal d'augmentar-ne la comunicació i facilitar la participació i el diàleg. L'objectiu d'aquest instrument és escoltar les sol·licituds dels estudiants i que assumeixin el protagonisme en el procés d'aprenentatge.	2010	Vr. Pol. Acadèmica
	Definir i dissenyar la xarxa Alumni desenvolupant els avantatges i mitjans de comunicació, de participació i de col·laboració amb els seus membres.	2010	Vr. Pol. Acadèmica Comissionat SI

**P2.1. Regulació de la carrera acadèmica en les seves tres fases: inicial, promoció i emeritatge.**




MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Elaborar el reglament de concursos de PDI que reguli els criteris propis per a l'accés a les diferents categories de PDI i fixi un marc general comú per a la valoració de mèrits.	2010	Vr. Personal Acadèmic
	Fer un Model de Dedicació Acadèmica del Professor que inclogui la dedicació docent, la dedicació a la recerca i a la transferència, i la dedicació a la gestió.	2010-2011	Vr. Personal Acadèmic Vr. Investigació Vr. Transf. Social i Cultural

**P2.3. Atraure i retenir talent **

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Fer una anàlisi de les beques BSR, per proposar la modificació del reglament de les BSR.	2010	Vr. Investigació



## Objectiu P3. Reconèixer la tasca i gestionar eficaçment el PAS

### P3.1. Dissenyar el model de la carrera professional del PAS


MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Dissenyar una metodologia transparent i objectiva de distribució de recursos de PAS en les estructures en les quals encara no existeix, així com l'anàlisi del resultat de l'aplicació en els àmbits en què ja és operativa, amb propostes de correccions per als casos no satisfactoris.	2010-2011	Gerència
	Endegar un procés de diàleg amb els agents socials per dissenyar uns trams de progressió, uns itineraris professionals i una formació que fomentin la millora del desenvolupament professional, sempre subjecte a una avaluació transparent que legitimi les decisions preses.	2010	Gerència
	Reorientar el programa de Tècnics de Suport a la Recerca i estudiar el seu cofinançament.	2010	Vr. Investigació

## Objectiu P4. Impulsar el sentiment de pertinença a la UAB.


### P4.1. Millorar i fomentar la comunicació interna.




MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Elaboració d'un pla de comunicació interna de la UAB per a la comunitat universitària: PAS, PDI i estudiants. Es tractaria de dissenyar el model de comunicació que volem amb els diferents col·lectius per tal de promoure la relació, la participació i el sentiment de pertinença a la Universitat.	2010-2011	Vr. Rel. Institucionals Secr. General
	Intensificar les relacions institucionals, la comunicació, la coordinació i la participació de les persones i de les estructures de la comunitat universitària	2010-2012	Equip de Govern

### P4.3. Potenciar l'oferta cultural i de serveis adreçada a les persones que viuen, treballen i estudien a la UAB.


MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Adaptar l'oferta cultural i de serveis al nou marc dels crèdits de lliure elecció de l'EEES.	2010	Vr. Transf. Social i Cultural

**Objectiu P5. Millorar la satisfacció dels estudiants com a clau de la projecció externa de la universitat.**





**P5.1. Facilitar la integració dels titulats al mercat laboral. **

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Realitzar un estudi bianual sobre l'ocupabilitat dels Graduats.	2010-2012	Vr. Pol. Acadèmica
	Impulsar mesures que facilitin als doctors i doctores de la UAB l'accés a estades postdoctorals en centres de prestigi o la seva captació per part d'empreses, centres de recerca o altres universitats.	2010-2012	Vr. Pol. Acadèmica
	Dissenyar, en el marc del Portal Alumni, un sistema de comunicació i d'informació específic (beques, ofertes, etc.) sobre avantatges i inserció laboral que faciliti la interacció i la col·laboració dels seus usuaris.	2012	Vr. Pol. Acadèmica


## b) Àmbit d'innovació i creació de valor

**Objectiu I1. Millorar l'eficàcia i l'eficiència de la programació i organització acadèmiques.** 




**I1.1. Millorar la programació dels estudis, dissenyant nous models de programació per al grau i pel postgrau**

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Desenvolupar una organització del postgrau oficial i propi que garanteixi la coordinació i la qualitat.	2010	Vr. Pol. Acadèmica
	Fomentar i aconseguir el reconeixement de títol propi UAB de 180 ECTS a l'EEES.	2010-2011	Vr. Pol. Acadèmica
	Estabilitzar el model grau-postgrau basat en els complements de formació.	2010-2011	Vr. Pol. Acadèmica
	Definició i implantació d'un model de programació docent basat en la millora de l'eficiència en grau i en postgrau.	2010-2011	Vr. Pol. Acadèmica

**I1.3. Millorar el sistema d'avaluació de la docència.**



MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Fomentar que els màsters propis es presentin a avaluacions externes.	2010-2012	Vr. Pol. Acadèmica

**I1.5. Iniciar una política de descentralització de competències i funcions de l'equip de govern a altres estructures del campus**


MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Anàlisi de l'assignació vigent de competències i funcions	2010-2012	Equip de Govern
	Anàlitzar les potencials competències i funcions a descentralitzar	2010-2012	Equip de Govern
	Disseny i implementació d'un pla pilot en un nombre limitat d'estructures a les quals s'executaria temporalment la nova proposta de descentralització	2010-2012	Equip de Govern

## Objectiu I2. Desenvolupar una recerca innovadora.


### I2.2. Revisar i millorar el procés de generació de coneixement.

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Convocatòria de premis d'excel·lència.	2010-2012	Vr. Investigació
	Potenciar la capacitat investigadora dels SGR mitjançant beques predoctorals i beques postdoctorals.	2010-2012	Vr. Investigació

### I2.3. Promoure la dedicació de la comunitat universitària a les activitats de transferència.



MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Definir els indicadors de valoració de les activitats de transferència, especialment en els àmbits de ciències socials i humanitats.	2010-2012	Vr. Transf. Social i Cultural Vr. Projectes Estratègics


### I2.4. Millorar el procés d'avaluació de la recerca i de la transferència.



MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Elaborar una metodologia per avaluar la recerca en humanitats i socials.	2010-2012	Vr. Investigació


## Objectiu I3. Millorar els processos d'administració i de gestió orientant-los a l'assoliment d'objectius.


### I3.1 Organitzar i racionalitzar els sistemes d'informació. Descobrir mancances i fer una diagnosi sobre els sistemes actuals i la seva obsolescència: cens dels aplicatius, bases de dades, fluxos d'informació, etc. i establir els plans d'actuació.

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Actualització refosa i difusió de les normes vigents en cada àmbit de la universitat.	2010-2012	Secr. General
	Elaborar un procediment per a la signatura i de seguiment dels convenis, i posar en marxa el Registre Únic de Convenis.	2010	Secr. General


**I3.3. Consolidar la Universitat-e com a aposta de present i de futur per crear un entorn acadèmic d'excel·lència modern, avançat i productiu. **

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Implementar l'Administració-e, la Gestió-e i la Documentació-e.	2010-2012	Comissionat SI Secr. General
	Definir i desenvolupar el concepte de Recerca-e	2010-2011	Comissionat SI Vr. Investigació



**Objectiu I4. Incorporar criteris de sostenibilitat a totes les actuacions de la universitat. **


MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Elaborar un pla de sostenibilitat (gestió eficient de l'aigua, recollida selectiva de residus, minimització de residus, informació i sensibilització ambientals) que sigui un referent en la presa de decisions de la UAB.	2010-2012	Vr. Economia


## c) Àmbit de l'entorn


**Objectiu E1. Facilitar la integració de la UAB al seu territori d'influència i a la societat en general, assumint els principis de la Responsabilitat Social de l'organització.** 

### E1.3. Consolidar i incrementar el compromís social




MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Elaborar una memòria de sostenibilitat com a instrument de rendició de comptes.	2010-2012	Vr. Economia
	Elaborar un codi ètic per a la UAB.	2010-2012	Equip de Govern


**Objectiu E2. Establir aliances estratègiques de la UAB amb institucions i empreses per aconseguir la seva implicació amb la docència, amb la recerca i amb la comunitat universitària de la UAB** 





**E2.1. Impulsar el paper de "la UAB com a motor del territori", col·laborant amb les institucions properes** 

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Desenvolupar accions i contactes translacionals entre la recerca bàsica que es desenvolupa principalment al campus i la recerca clínica que es desenvolupa en els entorns hospitalaris.	2010	Vr. Projectes Estratègics Vr. Investigació

### E2.2. Consolidar el Parc de Recerca UAB (PRUAB)

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Iniciar les activitats de la Incubadora UAB i atreure empreses consolidades a l'espai Eureka.	2010	Comissionat PRUAB Vr. Projectes Estratègics
	Organització d'activitats de difusió de les accions del PRUAB.	2010-2012	Comissionat PRUAB Vr. Projectes Estratègics
	Generació del Consell Assessor Empresarial i del "Club d'Empreses Preferents" del PRUAB.	2010	Comissionat PRUAB Vr. Projectes Estratègics



**Objectiu E3. Millorar la percepció i el reconeixement internacional de la UAB en docència, en recerca i en transferència incloent-hi els seus valors, per mitjà d'un pla de promoció de la UAB nacional i internacional. **

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Promoure internacionalment la UAB en el context del consorci A4U, tant en l'àmbit acadèmic com en el de la recerca, articulant la relació amb l'Oficina a Brussel·les A4U.	2010-2012	Vr. Rel. Internacionals
	Elaborar el proper Pla de Llengües de la UAB, alineat a la realitat catalana, espanyola i europea.	2011	Secr. General Vr. Rel. Internacionals
	Fomentar la docència en anglès en grau i en el postgrau.	2010-2012	Vr. Pol. Acadèmica
	Elaborar una estratègia de comunicació externa per tal d'aconseguir l'objectiu de fer més visible tota la potencialitat de la nostra universitat	2010-2012	Vr. Rel. Institucionals




## d) Àmbit dels recursos






### Objectiu R1. Millorar el finançament tot aconseguint una major diversificació dels recursos

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Determinar un sistema d'assignació de recursos basat en el compliment d'objectius del model de finançament variable de la Generalitat.	2010	Equip de Govern
	Anàlisi del model de cànon i "overhead" per a recerca.	2010	Vr. Economia Vr. Investigació

### Objectiu R2. Optimitzar els espais per a les activitats de la universitat i dotar a la universitat de les estructures adequades

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Crear un entorn per al nou concepte del Gestor del Coneixement en Ciència i Tecnologia.	2010-2012	Vr. Investigació

### Objectiu R3. Aconseguir una reducció del dèficit mitjançant la contenció i racionalització de les despeses i l'increment dels ingressos.

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Analitza les possibles reduccions de totes les despeses, que no s'atribueixen a personal	2010-2012	Vr. Economia
	Analitza i implementa les possibles actuacions, tant en docència com en recerca, que signifiquin un increment del finançament	2010-2012	Vr. Economia Vr. Pol. Acadèmica Vr. Investigació
	Racionalitza la dimensió dels grups de docència de grau i postgrau	2010-2012	Vr. Pol. Acadèmica
	Reduir les substitucions de PDI i PAS	2010-2012	Vr. Personal acadèmic Gerent
	Redistribuir, en la mesura que sigui possible, el professorat segons les necessitats dels departaments	2010-2012	Vr. Personal acadèmic

Bellaterra (Cerdanyola del Vallès), gener 2010