

UAB
Universitat Autònoma
de Barcelona
Consell Social

2025-2028

**PLA TRIENNAL
DEL CONSELL SOCIAL DE LA
UNIVERSITAT AUTÒNOMA
DE BARCELONA**

**INICIATIVA 5 - La resposta als grans reptes
globals de la societat**

1. QUÈ ÉS EL PLA TRIENNAL DEL CONSELL SOCIAL

- El **Pla Triennal 2025–2028 del Consell Social** dona resposta al que estableix la **LOSU 2023** en l'article 47.2.a.
- El **Pla Triennal** (segons la LOSU) està dirigit prioritàriament a **fomentar** les **interrelacions i la cooperació entre la universitat, els seus antics alumnes i el seu entorn cultural, professional, científic, empresarial, social i territorial**, així com el seu **desenvolupament institucional**.
- Cal realitzar una **sessió conjunta del Consell Social i del Consell de Govern** per fer el **seguiment del pla i, si escau, establir les modificacions necessàries** (també segons la LOSU).

2. EL PLA TRIENNAL DEL CONSELL SOCIAL DE LA UAB (1)

- A la **UAB**, aquest **pla** esdevé **l'instrument estratègic per** orientar, impulsar i avaluar la contribució de la Universitat a la societat, centrant-se en uns àmbits i actuacions específics:

→ *Iniciativa 1*

La formació integral de l'estudiantat i la seva ocupabilitat

→ *Iniciativa 2*

La formació al llarg de la vida

→ *Iniciativa 3*

La vinculació amb els alumni i el territori

→ *Iniciativa 4*

L'emprenedoria i la transferència

→ *Iniciativa 5*

La resposta als grans reptes globals de la societat

→ *Iniciativa 6*

La identificació de demandes socials

→ *Iniciativa 7*

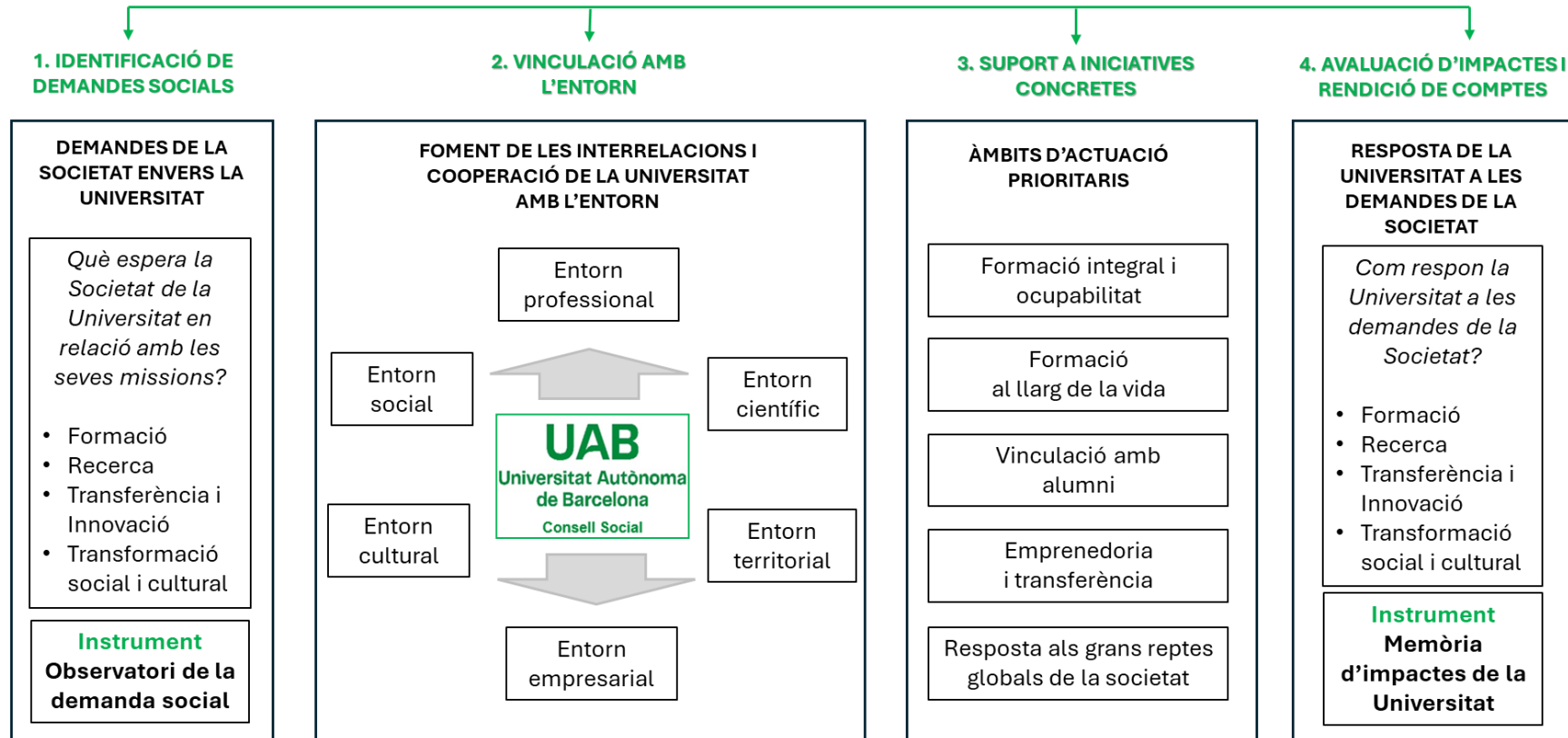
Avaluació d'impactes i rendició de comptes

2. EL PLA TRIENNAL DEL CONSELL SOCIAL DE LA UAB (2)

ESQUEMA DEL PLA TRIENNAL DEL CONSELL SOCIAL DE LA UAB 2025-2028

Missió del Consell Social en el marc del Pla Triennal: vetllar perquè la **Universitat** pugui **anticipar-se** i **respondre** adequadament a les **demandes i expectatives** de la **societat**.

Funcions del Consell Social en el marc del Pla Triennal: Com desenvoluparà el Consell Social la seva missió?



El Pla Triennal es desplega a través d'un **Pla Operatiu** que incorpora els **àmbits prioritaris** a desenvolupar en el període 2025-2028 així com les **iniciatives, tasques, òrgans i càrrecs implicats, indicadors** o KPIs i **terminis d'execució** de cadascun d'ells.

2. OBJECTIUS I PREMISSES DEL PLA DEL CONSELL SOCIAL DE LA UAB (1)

- **Objectiu del Pla**

- **Potenciar les connexions Universitat–societat i la col·laboració amb tots els agents del territori** (institució oberta i implicada amb els reptes col·lectius)
- **Assegurar la transparència i rendició de comptes**, amb informació clara i accessible.
- **Incorporar la visió externa i les demandes de la societat** en la reflexió estratègica de la UAB.
- **Contribuir a la millora de l'eficiència i eficàcia** dels recursos de la Universitat.

- **Premisses del Pla**

El Pla ha de ser **útil, factible, rellevant, ambiciós i compromès amb la rendició de comptes.**

3. ELABORACIÓ DEL PLA TRIENNAL DEL CONSELL SOCIAL DE LA UAB

- **Elaboració del Pla: Governança i metodologia**

- **S'ha creat el Grup Impulsor del Pla Triennal del Consell Social per a la seva elaboració**, conformat pel Consell Social i l'equip de govern:

→ Rector i presidenta del Consell Social

→ President/a de la Comissió Econòmica, de la Comissió Acadèmica i de la Comissió Universitat, Societat i Empresa del Consell Social

→ Secretària General, vicerector adjunt al rector per a la Planificació Estratègica i Gerent de la UAB

- Aquest enfocament ha permès **pla de consens i compromís alineat amb el Pla Estratègic de la UAB.**

4. COMPOSICIÓ GENÈRICA DELS GRUPS DE TREBALL DEL PLA

La composició de cada grup de treball del Pla Triennal del Consell Social és la següent:

- Coordinador/a responsable (membre del Consell Social)
- Coordinador tècnic i/o tècnic d'anàlisi d'impactes
- Vicerectorat/s corresponent/s
- Secretària Executiva Consell Social
- Cap de l'Àrea de Transformació Digital i Organització
- Tècnics i experts de la UAB de suport necessari

5. SEGUIMENT DEL PLA TRIENNAL DEL CONSELL SOCIAL UAB

El seguiment es farà de manera **periòdica i estructurada**, combinant diferents eines que permetin valorar l'avanç i introduir millores quan calgui:

- **Reunions anuals de revisió** del Consell Social i amb el Consell de Govern
Es valorarà el grau d'execució de les actuacions, els resultats assolits i, si escau, es plantejaran modificacions o ajustos al Pla.
- **Informes interns de progrés**
Recolliran l'estat d'avenç de les accions, els indicadors més rellevants i possibles dificultats en la seva aplicació.
- **Diàleg constant amb el Govern de la UAB**
Per compartir informació sobre els avenços i coordinar millor el Pla Triennal amb les estratègies institucionals de la Universitat.
- **Anàlisi qualitativa i quantitativa** dels resultats
Per avaluar l'impacte real de les accions en relació amb els objectius establerts.

6. INICIATIVA 5. Resposta als grans reptes globals de la societat (1)

Objectiu Iniciativa 5

- Analitzar el compromís i impacte de la UAB respecte als ODS i altres reptes globals com la igualtat, el canvi climàtic, la cohesió social o el pensament crític.
- *Aspecte clau: proporcionar una visió de conjunt i propostes de millora per a l'acció universitària mitjançant un sistema d'indicadors i la col·laboració amb diferents unitats.*

Resultat esperat Iniciativa 5

- Informe institucional amb indicadors de seguiment i propostes de millora, integrat a la Memòria d'Impactes Transformadors.

6. INICIATIVA 5. Resposta als grans reptes globals de la societat (2)

Composició inicial del grup de treball de la iniciativa 5

- ✓ **Montserrat López (coordinació responsable del grup)**
Presidenta de la Comissió Acadèmica del Consell Social
- ✓ **Xavier Gabarrell**
Vicerector de Campus i Sostenibilitat
- ✓ **Francisco Morente**
Adjunt al rector per a la Planificació Estratègica
- ✓ **Esther Zapater**
Secretària General
- ✓ **Coordinació tècnica del grup**
 - **Xavier Ariño + persona tècnica en impactes**
Cap del Gabinet de Projectes Estratègics
 - **Sílvia Altafaja**
Directora de l'Oficina de Compromís i Comunitat
 - **Carme Hidalgo**
Cap de l'Oficina de Sostenibilitat UAB
- ✓ **Maria Genescà**
Cap de l'Àrea de Transformació Digital i Organització
- ✓ **Sònia Hernández**
Secretària Executiva del Consell Social de la UAB

6. INICIATIVA 5. Resposta als grans reptes globals de la societat (3)

Tasques a desenvolupar en el període 2025-2028 de la Iniciativa 5

Tasca	Any d'execució previst			
	2025	2026	2027	2028
5.1. Conceptualització, enfocament, planificació i exploració inicial de la iniciativa				
5.2. Identificació dels principals reptes i ODS rellevants				
5.3. Disseny del sistema d'indicadors i fonts d'informació				
5.4. Recollida de dades i sistematització per àmbit				
5.5. Elaboració d'un primer informe d'impacte i alineació institucional				
5.6. Incorporació dels resultats a la Memòria d'Impactes				
5.7. Revisió d'indicadors i ampliació temàtica				
5.8. Informe final de balanç i recomanacions				

6. INICIATIVA 5. Resposta als grans reptes globals de la societat (4)

Indicadors de seguiment de la Iniciativa 5

- Cada grup de treball defineix **els KPI concrets** per garantir un seguiment **rigorós i objectiu**.
- Els **KPIs** es **revisaran i actualitzaran** al llarg del trienni, adaptant-los a l'evolució del context i a les necessitats del Pla.
- Els **KPI generals de la Iniciativa 5 establerts en el Pla Triennal són els següents:**
 - **Indicador de procés general**
 - Grau d'execució de les tasques previstes
 - **Indicador de resultat general**
 - Nombre d'ODS seleccionats per fer-ne el seguiment

7. REPTES 2025-INICIS 2026 DEL GRUP TREBALL INICIATIVA 5

Passes de la primera fase de treball del grup de la Iniciativa 5 –Finals 2025 i principis 2026

- a. **Tancament** de la composició del grup de treball i suport tècnic
- b. **Conceptualització** i definició del marc de treball
- c. **Mapa** de dades/informació sobre les actuacions, iniciatives i programes existents en aquest àmbit.
- d. **Planificació operativa** amb fases i calendaris.
 - *Dimensionar les tasques amb els recursos reals disponibles*
 - *Decidir si definir el calendari 2026 o la data de la propera reunió, tenint en compte que a finals del 2026 es preveu una reunió conjunta del Ple del Consell Social i del Consell de Govern de la UAB per fer el seguiment conjunt del Pla.*
- e. **Identificació dels objectius del grup**
- f. **Definició dels indicadors concrets de procés i de seguiment**

8. CONCLUSIONS INICIATIVA 5 (LA RESPOSTA ALS GRANS REPTES GLOBALS DE LA SOCIETAT) – REUNIÓ 21-10-2025 (1)

a. Tancament de la composició del grup de treball i suport tècnic

S'acorda la composició i la coordinació tècnica que consta a la diapositiva 10.

b. Conceptualització i definició del marc de treball

- La UAB està molt compromesa amb la responsabilitat social, que es pot traduir en termes d'ODS, i és important que aquest compromís es faci més visible dins de la comunitat universitària i envers la societat, en base a un relat i a una estructura d'informació homogènia per a cada ODS.
- Es considera que dels 12 ODS, se'n seleccionin 3 com a prova pilot per engegar aquesta iniciativa.
- Es vol conèixer tot el que està duent a terme la UAB en l'àmbit de la Responsabilitat Social Universitària-ODS i, en base a aquesta informació, fer la selecció dels tres ODS en els que treballar.
- La informació final s'haurà de nodrir de les diferents unitats implicades en l'ODS, les quals facilitaran les dades a la coordinació tècnica del grup.

8. CONCLUSIONS INICIATIVA 5 (LA RESPOSTA ALS GRANS REPTES GLOBALS DE LA SOCIETAT) – REUNIÓ 21-10-2025 (2)

c. *Mapa de dades/informació sobre les actuacions, iniciatives i programes existents en aquest àmbit*

La directora de l'Oficina de Compromís i Comunitat de la UAB fa la gestió de sol·licitar:

- L'estudi sobre indicadors realitzat en el marc del Consell Interuniversitari de Catalunya (CIC).
- La informació disponible sobre els ODS en els que la UAB està implicada a la Unitat Tècnica d'Estudis de la UAB.

d. *Planificació operativa amb fases i calendaris*

- La propera reunió del grup de treball es realitzarà l'any 2026, entre el mes de febrer i el de maig.

e. *Identificació dels objectius del grup*

- Determinar els tres ODS amb els que treballar a partir de la documentació que la directora de l'Oficina de Compromís i Comunitat de la UAB posi a disposició d'aquest grup de treball. Es tindrà en compte el grau de maduresa de treball amb cada ODS com a punt de partida.

8. CONCLUSIONS INICIATIVA 5 (LA RESPOSTA ALS GRANS REPTES GLOBALS DE LA SOCIETAT) – REUNIÓ 21-10-2025 (3)

- Determinar la informació clau de cada ODS a visibilitzar (descripció, metodologia, objectius, etc.) i els indicadors de resultats.
- Construir el relat corresponent en els informes que resultin i visibilitzar el valor que la UAB hi aporta.

f. Definició dels indicadors concrets de procés i de seguiment

Tasca a realitzar en la primera reunió de l'any 2026.

Persones assistents a la reunió de 21/10/2025: Sra. Montserrat López, Sr. Xavier Gabarrell, Sr. Francisco Morente, Sra. Esther Zapater, Sr. Xavier Ariño, Sra. Sílvia Altafaja, Sra. Carme Hidalgo, Sra. Maria Genescà i Sra. Sònia Hernández (totes elles d'acord amb els càrrecs que consten a la diapositiva 19)