



4

ECONOMIA I CAMPUS

La Universitat Autònoma de Barcelona té actualment una situació financera delicada, amb un dèficit molt important que arrosseguem des de fa anys i que condiciona les nostres decisions. És cert que s'han fet esforços per reduir-lo, però hem de ser conscients que en caldran més. El que nosaltres tenim molt present és que aquests esforços s'han de fer sense comprometre els objectius de la nostra institució. **Haurem de ser capaços de treballar plegats per millorar aquesta situació, amb criteris d'eficiència i equitat, per potenciar la docència, recerca i transferència de coneixement de qualitat.**

El pressupost s'ha de definir d'acord amb els objectius estratègics de la universitat, amb criteris d'equilibri i sostenibilitat. Amb la definició i execució del pressupost s'ha de potenciar la docència, recerca i transferència de coneixement, eixos centrals de la universitat pública. Per això és imprescindible un pressupost equilibrat, on l'aportació de les administracions públiques ha d'anar acompanyada de l'establiment de contractes programa com a eina per obtenir recursos lligats a projectes estratègics que aportin a la UAB elements diferenciadors.

De forma immediata, i per donar resposta a les necessitats de funcionament dels centres i departaments, s'ha d'abordar la concreció del model de distribució del pressupost de funcionament. En la reunió del Consell de Govern del març passat es va presentar una proposta que modifica substancialment el vigent fins ara. Volem reprendre la definició d'aquesta proposta, treballar-hi, buscar consensos amb els centres i departaments, i finalment, configurar un nou document per presentar-lo a la seva aprovació. Aquest nou model haurà de ser integrador i consensuat, basat en una distribució justa i en la qual ningú es pugui sentir exclòs perquè desenvolupi una activitat o una altra. Haurà de ser estable i de consens, per això necessitem escoltar la veu i les opinions de tothom.

Un altre aspecte important d'aquesta àrea de responsabilitat és l'estructura del campus. L'organització

EIXOS DEL PROGRAMA

ACCIONS A FER



de la UAB i les funcions de cada unitat es troben clarament definides en els seus estatuts. **La nostra proposta és mantenir l'estructura actual, amb la corresponent autonomia dels departaments, facultats i escoles i instituts i centres de recerca, i les respectives competències que tenen assignades.** Som conscients que hi ha coses a millorar, processos a revisar, funcions per definir més clarament, però considerem que aquestes millores s'han d'afrontar en el marc actual de les competències de les unitats estructurals estatutàries i que l'autonomia de les unitats continua sent un element clau de l'èxit de la nostra institució.

Equilibri i estabilitat financera

**Una organització eficient
i descentralitzada**

Comptes clars i sostenibles

Eficiència, eficàcia i equitat

La universitat ha de tenir els recursos necessaris per poder fer la seva tasca i revertir així aquests recursos a la societat. Per això cal tenir uns comptes equilibrats i estables.

Equilibri i estabilitat financera

- ◆ Revisar els acords amb la Generalitat i **reclamar el deute històric.**
- ◆ Negociar amb la Generalitat un **nou marc de finançament de la universitat pública.**
- ◆ Establir **acords amb la Generalitat** per consolidar l'equitat, la suficiència i l'estabilitat financera que permetin a la universitat el desenvolupament ordenat de les seves polítiques a mitjà i llarg termini.
- ◆ Analitzar els preus i serveis oferts per les **empreses concessionàries** i revisar-los si cal.
- ◆ **Ser proactius en la recerca de mecenatges** que permetin atorgar beques a estudiants o contribuir a la recerca.
- ◆ Potenciar **acords i aliances amb altres universitats** per fer ofertes especialitzades i estratègies de finançament conjuntes.
- ◆ Treballar per **millorar les disponibilitats de liquiditat** per poder complir amb les obligacions immediates.

- ◆ Ser proactius en la **captació de noves fonts de finançament**, lligades a projectes concrets i **contractes programa**.



Una estructura eficient i descentralitzada

L'estructura organitzativa del campus ha de permetre desenvolupar les seves tasques amb rigor, agilitat i eficiència. Hem de tenir una estructura amb identificació clara de responsabilitats i amb la presa de decisions operatives descentralitzada.

- ◆ **Identificar ineficiències** organitzatives o de processos **que permetin estalvis de costos**.
- ◆ **Mantenir els centres i departaments com a organismes decisoris** i assegurar el suport administratiu i tècnic.
- ◆ **Revisar la coherència organitzativa de la Fundació UAB** i potenciar les seves funcions de suport.
- ◆ **Simplificar processos administratius** per agilitzar la gestió.
- ◆ Creació **d'unitats operatives per a la gestió compartida** de fons, per a la captació de recursos i per a la combinació de inversions públiques i privades amb caràcter de bé comú.



Comptes clars i sostenibles

La rendició dels comptes ha de ser un dels elements indiscutibles en qualsevol organisme públic, i, per descomptat, també en la universitat. Per això s'han d'establir clarament les prioritats de les assignacions de recursos tenint en compte els objectius de la nostra institució, i no uns objectius purament mercantilistes.

- ◆ Actuar amb **objectius de racionalització de la despesa**.
- ◆ **Rendir els comptes** amb rigor i transparència.
- ◆ **Elaborar una planificació econòmica i pressupostària** que permeti assolir els objectius de docència, recerca i transferència de coneixement.
- ◆ **Promoure la traçabilitat dels ingressos i les despeses** de tota la universitat.
- ◆ Avançar en aspectes de comptabilitat analítica.
- ◆ Identificació clara dels centres i organismes de decisió des dels quals s'han de rendir els comptes.
- ◆ **Facilitar l'auditoria dels comptes** i col·laborar-hi.
- ◆ Facilitar **l'agregació econicofinancera** de totes les institucions dependents de la universitat.



**Definir
un model de
distribució del
pressupost de
funcionament
consensuat
amb centres i
departaments.**

**Mantenir
l'estructura
de centres,
departaments
i instituts
establerta
en els estatuts
i assegurar-
los el suport
administratiu
i tècnic.**

Eficiència, eficàcia i equitat

Treballarem perquè les nostres decisions econòmiques i organitzatives siguin eficients, eficaces i equitatives.

◆ Treballar en **l'elaboració i seguiment del pla director.**

◆ **Reprendre la definició** del model de distribució del pressupost de funcionament **que s'està treballant en l'actualitat, treballar-hi, buscar consensos amb els centres i departaments, i finalment, configurar un nou document per presentar-lo a la seva aprovació.**

◆ Revisar la política de romanents dels departaments i projectes.

◆ Potenciar la disponibilitat pública d'un **sistema d'informació** suficient i robust que sigui d'accés senzill, alhora que complet d'indicadors d'eficàcia i eficiència.

◆ **Revisar els costos d'impartir màsters.**