

Guia docent del mòdul "Direcció Financera"

1. IDENTIFICACIÓ

- | |
|--|
| ✓ Nom del mòdul: Direcció Financera |
| ✓ Codi: 43.411 |
| ✓ Titulació: Màster Universitari en Gestió d'Empreses Hoteleres |
| ✓ Curs acadèmic: 2018-19 |
| ✓ Tipus de mòdul: Obligatori |
| ✓ Crèdits ECTS (hores): 6 (150) |
| ✓ Període d'impartició: 2n semestre |
| ✓ Idioma en que s'imparteix: Castellà |
| ✓ Responsable del mòdul i e-mail de contacte: Santiago Guerrero
(santiago.guerrero@uab.cat) |
| ✓ Altres professors: Álvaro Bru, Toni Ramis |

2. PRESENTACIÓ

El mòdul ofereix un coneixement detallat de les tècniques analítiques i models utilitzats en els processos de presa de decisions de la Direcció de Finances d'una corporació hotelera moderna. Els conceptes i teories que serveixen d'aliment a les finances corporatives modernes abasten tòpics diversos, entre ells els conceptes de rendibilitat, risc, anàlisi d'inversions, cost de capital, pressupost, fonts de finançament, fusions, adquisicions i insolvència financera.

3. OBJECTIUS FORMATIUS

- Proporcionar coneixements detallats de les tècniques analítiques i models utilitzats en els processos de presa de decisions de la Direcció de Finances d'una corporació hotelera moderna
- Consolidar els conceptes i teories que serveixen d'aliment a les finances corporatives modernes que abasten tòpics diversos, entre ells, els conceptes de rendibilitat, risc,

anàlisi d'inversions, cost de capital, pressupost, opcions reals, fonts de finançament, fusions i adquisicions i insolvència financera

- Integrar els conceptes financers amb els del pla màrqueting i l'estratègia corporativa

4. COMPETÈNCIES I RESULTATS D'APRENENTATGE

COMPETÈNCIES ESPECÍFIQUES

- E01 Dominar els coneixements i les eines de la gestió hotelera avançada
 - E01.01 Dominar els conceptes més rellevants de la gestió econòmicofinancera
 - E01.02 Conèixer el caràcter públic dels Comptes Anuals i les servituds d'aquesta transparència informativa
 - E01.03 Conèixer les obligacions legals i els processos d'auditoria
 - E01.04 Conèixer les fases del procés de planificació i els documents bàsics de la planificació
 - E01.05 Conèixer els instruments de finançament per a activitats corrents i estratègies de creixement en cadenes hotelera
 - E01.06 Conèixer les tècniques i eines per a l'anàlisi de les inversions hoteleres
 - E01.07 Reconèixer l'impacte del negoci patrimonial en el sector hotelier i les seves conseqüències econòmic-financeres
- E05 Realitzar plans de màrqueting hotelers acompanyats dels seus conseqüents plans econòmics i financers
 - E05.01 Conèixer les implicacions del pla de màrqueting i vendes en els plans econòmic-financiers
- E07 Analitzar estats financers i establir sistemes de control d'activitat
 - E07.01 Conèixer i analitzar les principals variables econòmicofinanceres per a la presa de decisions
 - E07.02 Dissenyar un sistema de costos basat en *l'Uniform System of Accounts for the Lodging Industry*
 - E07.03 L'anàlisi del Compte de Pèrdues i Guanyos i dels indicadors de rendibilitat i productivitat
- E08 Aplicar les TIC en la gestió i anàlisi de l'activitat hotelera
 - E08.01 Conèixer els principals reportings dels sistemes ERP (*Enterprise Resources Planning*) en l'àmbit FI / CO (Finances i Comptabilitat)
 - E08.02 implantar el *Uniform System of Accounts for the Lodging Industry* en sistemes ERP (*Enterprise Resources Planning*) globals
 - E08.03 Emprar eines informàtiques per a l'anàlisi econòmicofinancer i la valoració d'inversions
- E10 Fer una estratègia i la seva implementació en gestió dels recursos humans
 - E10.01 Analitzar la informació econòmica i financera per a la millora de l'eficiència i la rendibilitat del negoci hotelier
 - E10.02 Establir sistemes de control d'acord amb l'estratègia global de l'empresa per aconseguir la màxima eficiència donats els nivells de servei desitjats
 - E10.03 Aplicar sistemes d'avaluació de l'acompliment avançats

COMPETÈNCIES BÀSIQUES I TRANSVERSALS

- CB07 Que els estudiants sàpiguin aplicar els coneixements adquirits i la seva capacitat de resolució de problemes en entorns nous o poc coneguts dins de contextos més amplis (o multidisciplinaris) relacionats amb la seva àrea d'estudi

- CB08 Que els estudiants siguin capaços d'integrar coneixements i enfrontar-se a la complexitat de formular judicis a partir d'una informació que, sent incompleta o limitada, inclogui reflexions sobre les responsabilitats socials i ètiques vinculades a l'aplicació dels seus coneixements i judicis
- CB09 Que els estudiants sàpiguin comunicar les seves conclusions i els coneixements i raons últimes que les sustenten a públics especialitzats i no especialitzats d'una manera clara i sense ambigüitats
- CB10 Que els estudiants tinguin les habilitats d'aprenentatge que els permetin continuar estudiant d'una manera que haurà de ser en gran manera autodirigida o autònoma
- GT02 Identificar i relacionar indicadors amb què elaborar informes per a la presa de decisions
- GT03 Treballar en equips de caràcter interdisciplinari.

5. TEMARI I CONTINGUT

1. La coherència i la fiabilitat de les dades.
2. L'anàlisi dels estats comptables històrics
3. La comptabilitat analítica
4. El Uniform System of Accounts for the Lodging Industry
5. La planificació econòmica i financera
6. Inversions i finançament. Anàlisi d'escenaris
7. El negoci patrimonial en el sector hotelier

6. BIBLIOGRAFIA RECOMANADA

Bàsica:

- Educational Institute American Hotel & Lodging Association (2006). Uniform system of accounts for the lodging industry. London
- Ross, S. Westerfield, R; Jordan, B. (2014). Fundamentos de Finanzas Corporativas. 10^a edición.

Complementària:

- Brealey, R; Myers, S. Marcus, A; Mateos, (2010). Finanzas Corporativas. McGraw Hill. UNED.
- Contreras, J.I.; Durbán, S.; Palacín, M.J. y Ruiz., R.J. (1995). Casos prácticos de finanzas corporativas, McGraw-Hill, Madrid.
- De Pablo, A. Ferruz, L. y Santamaría, R. (1990). Análisis práctico de decisiones de inversión y financiación en la empresa. Casos resueltos y aplicaciones informáticas, Ariel, Barcelona.
- Martínez Abascal, E. (2012). Finanzas para Directivos. Ed. McGraw-Hill.
- Martín Fernández, M. y Martínez Solano, P. (2000). Casos prácticos de dirección financiera, Pirámide, Madrid.

- Ruiz Martínez, J. R. y Gil Corral, A. M^a. (2000). La Planificación financiera de la empresa, Instituto Superior de Técnicas y Prácticas Bancarias, Madrid.

7. METODOLOGIA DOCENT

La metodologia docent està basada en diferents activitats:

- Classes magistrals on els professors exposaran els temes generals, es resoldran / discutiran casos / exercicis i es realitzaran debats entre estudiants sobre temes exposats i prèviament llegits o explicats
- Proves síntesi
- Realització casos aula d'informàtica
- Tutories personalitzades amb el professor, tant individuals com grupals

7.1 ACTIVITATS DE FORMACIÓ

Títol	UD	Hores	ECTS	Resultats d'aprenentatge
Tipus: Dirigides				
Classes magistrals		52	2,08	E01.01, E01.02, E01.03, E01.04, E01.05, E01.06, E01.07, E05.01, E07.01, E07.02, E07.03, E08.01, E08.02, E08.03, E10, E10.01, E10.02, E10.03, CB07, CB08, CB09, CB10, GT02, GT03
Tipus: Supervisades				
Presentació / discussió casos-exercicis		8	0,32	E01.01, E01.02, E01.03, E01.04, E01.05, E01.06, E01.07, E05.01, E07.01, E07.02, E07.03, E08.03, E10, E10.01, E10.02, E10.03, CB07, CB08, CB09, CB10, GT02, GT03
Tipus: Autònomes				
Estudi, preparació casos i proves		90	3,6	E01.01, E01.02, E01.03, E01.04, E01.05, E01.06, E01.07, E05.01,

E07.01, E07.02, E07.03, E08.03,
E10, E10.01, E10.02, E10.03,
CB07, CB08, CB09, CB10, GT02,
GT03

8. SISTEMA D'AVUACIÓ

L'assistència a les sessions lectives és obligatòria amb un mínim requerit del 80%

8.1 ACTIVITATS D'AVUACIÓ

Títol	Pes	Hores	ECTS	Resultats d'aprenentatge
Prova de síntesi	30%	25	1	E01.01, E01.02, E01.03, E01.04, E01.05, E01.06, E01.07, E05.01, E07.01, E07.03, E08.03, E10, E10.01, E10.02, E10.03, CB07, CB08, CB09, CB10
Elaboració treball 1	45%	40	1,6	E01.01, E01.02, E01.03, E01.04, E01.05, E01.06, E01.07, E05.01, E07.01, E07.02, E07.03, E08.03, E10, E10.01, E10.02, E10.03, CB07, CB08, CB09, CB10, GT02, GT03
Elaboració treball 2	25%	25	1	E01.01, E01.02, E01.03, E01.04, E01.05, E01.06, E01.07, E05.01, E07.01, E07.02, E07.03, E08.03, E10, E10.01, E10.02, E10.03, CB07, CB08, CB09, CB10, GT02, GT03

9. PLANIFICACIÓ DE LA DOCÈNCIA

SETMANA	TEMA	MÈTODE	HORES
1	1,2	Classe magistral, discussió / presentació casos	12
2	3	Classe magistral, discussió / presentació casos	12
3	4	Classe magistral, discussió / presentació casos	12
4	5,6	Classe magistral, discussió / presentació casos	12
5	7	Classe magistral, discussió / presentació casos	4

10. ALTRES (opcional, específic del centre)
