

ACTA NÚM.44

Francisco Javier Lafuente Sancho
Jordi Carrabina Bordoll
Daniel Franco Punes
Joaquín Gairín Sallán
Jordi Hernández Sánchez
Amparo Huertas Bailén
Iván Martínez Flores
José Francisco Pérez Hernández
Roberto Risch
Armand Sánchez Bonastre
David Sánchez Solbes
Alberto Teixidó Palazón
José Tejada Fernández
María Ángeles Vázquez Castro
Xavier Verge Mestre

A Bellaterra, a les 9.30 h del dia **22 de setembre de 2017**, es reuneixen, en sessió ordinària, a la sala de juntes del Rectorat i sota la presidència del vicerector d'Innovació i de Projectes Estratègics, Javier Lafuente Sancho, els membres de la **Comissió de Transferència de Coneixements i Projectes Estratègics** assenyalats al marge.

S'han excusat d'assistir a la reunió Anna Cros Alavedra, Virginia Luzón Fernández i Raquel Piqué Huertas. No hi assisteixen Alaitz Echeondo Guallar ni David Montpeyó Garcia-Moreno.

Hi assisteixen, amb dret de veu i sense vot, Carme Nogués Sanmiquel, adjunta al vicerectorat d'Innovació i de Projectes Estratègics, Anabel Poveda Barbero, cap de l'Àrea de Gestió a la Recerca, Xavier Vallvé Sánchez, cap de l'oficina de Valorització i Patents, i Xavier Ariño Vila, responsable de projectes estratègics.

Hi actua com a secretari Pedro de Alcántara-García Briones.

Ordre del dia

1. Aprovació de l'acta de la sessió anterior.
2. Informe dels vicerectors.
3. Serveis científicotècnics.
4. Assumptes de tràmit.
5. Torn obert de paraules.

Desenvolupament de la sessió

1. Aprovació de l'acta de la sessió anterior

La Comissió de Transferència de Coneixements i Projectes Estratègics de la UAB aprova per assentiment l'acta de la Comissió de 29 de juny de 2017.

2. Informe dels vicerectors

El president informa que en l'actualitat s'està iniciant un procés d'elaboració d'un pla estratègic per determinar la visió de la UAB del 2030, que per implementar aquest procediment s'ha contractat una empresa de consultoria estratègica, Momentum, que ens ajudarà a fer l'anàlisi de la visió que volem de la UAB per al 2030. Un cop determinada aquesta visió, diu que es vol passar a aprovació del Claustre i, a partir d'aquest acord, es desenvoluparà un pla estratègic. Explica que, per configurar la visió de la UAB, s'han creat sis grups de treball, per àmbits

temàtics, que treballaran amb l'empresa consultora: 1) docència, 2) recerca, 3) transferència, 4) comunitat, pertinença i compromís, 5) accessibilitat i sostenibilitat, 6) campus. S'anirà informant a través del web que s'habiliti i es preveu que la primera proposta de la visió de la UAB estarà llesta a final de novembre per posar-la a exposició pública.

El president dona la paraula al vicerector de Recerca, que informa que: **(I)** El personal de la Unitat de Valorització i Patents, actualment ubicat a l'edifici Eureka, el mes d'octubre serà reubicat a la planta baixa de l'edifici del Rectorat, i que a l'actual ubicació de la Fundació Empresa i Ciència es crearà una oficina temporal per als actes del 50è aniversari. **(II)** Fa pocs dies que es va celebrar una reunió entre la Direcció General de Recerca i els rectors de les universitats públiques catalanes en què el director general de Recerca va explicar l'estat actual de les bases de la convocatòria competitiva de finançament de departaments i instituts, pendent encara de publicar-se. El vicerector passa a valorar diferents aspectes de la convocatòria (**annex núm. 1**) i destaca que en l'esborrany actual de convocatòria la Generalitat hi ha recollit diferents al·legacions que la UAB havia suggerit abans de l'estiu.

3. Serveis científicotècnics

El president fa una breu introducció del punt, el contingut del qual es va aportar amb la convocatòria de la reunió (**annex núm. 2**), i dona la paraula a la doctora Nogués, que fa un repàs de la tipologia de serveis (generals, de suport a la recerca i de suport a la docència) i un resum dels principals elements de tots els serveis científicotècnics (SCT):

- **Personal.** Elevada variabilitat entre tipus de contracte. Hi ha gent de capítol I, de capítol VI, ja sigui finançats per l'AGR o pel mateix SCT. Es contracten tècnics des dels mateixos SCT amb un límit de dos anys, després dels quals han de marxar. El nombre de tècnics varia entre 1 i 11 als SCT. Es proposa transformar el personal de capítol VI a capítol I i endegar un procediment de contractació de tècnics més enllà de dos anys.
- **Suport administratiu.** Es porta a terme des del capítol I de l'SCT, des de la unitat de contractació de l'SCT, des dels departaments i instituts i des del personal que contracta per hores l'SCT amb els seus ingressos. Es proposa crear una Oficina dels Serveis Científicotècnics (gestió econòmica pròpia, gestió de personal, actualització i aplicació homogènia de les tarifes, actualització i manteniment del portal web dels SCT).
- **Espais.** En general hi ha pocs problemes, excepte en casos com el Servei d'Anàlisi Química i el Servei d'Estabulari. Es proposa buscar solució urgent per al Servei d'Anàlisi Química i renegociar espais amb facultats de Ciències i Biociències i el Departament de Química.
- **Activitats.** Els SCT proveeixen diferents tipus de serveis en modalitats d'autoservei, suport tècnic, prestació de servei.
- **Estudi econòmic.** Destaca la dificultat de tenir dades reals. Es fa necessària una revisió de l'aplicació de les tarifes. No s'apliquen les tarifes aprovades. A més a més, hi ha un gran volum de reparacions d'aparells. Es proposa atribuir a l'Oficina dels Serveis Científicotècnics la competència de revisar i harmonitzar les tarifes de tots els serveis.
- **Paràmetres de qualitat.** No hi ha cap tipus de traçabilitat. Es proposa incorporar a l'Oficina dels Serveis Científicotècnics un tècnic de qualitat que assessori per implementar sistemes de qualitat. Hi ha un programa de gestió de serveis científicotècnics (PPMS de Stratocore) que pot ajudar a gestionar la millora de la qualitat dels serveis.
- **Autofinançament.** Per als usuaris interns, autofinançament baix; per als usuaris del PRUAB, autofinançament mitjà, i per als usuaris externs, autofinançament total. Es proposa la revisió de les tarifes, ja que la UAB està finançant a través d'algun SCT la recerca d'entitats externes.
- **Diagnòstic.** Cal millorar problemes puntuals (espais, suport administratiu, actualització de tarifes). Cal transformar els SCT en serveis docents, en serveis generals i/o en laboratoris de prestació de serveis. Cal tancar serveis que necessiten una gran inversió per continuar funcionant i aquells serveis que estan finançant la recerca dels usuaris de l'Esfera o externs.

Tot seguit, passa a destacar alguns serveis que presenten diferent problemàtica, com el Servei de Proteòmica i de Biologia Estructural (SePBioEs), el Servei de Ressonància Magnètica Nuclear (SeRMN), el Laboratori d'Ambient Controlat (LAC), el Servei d'Estadística Aplicada (SEA), el Servei de Granges i Camps Experimentals (SGCE), la Planta de Tecnologia dels Aliments, el Laboratori d'Informació Geografia i de Teledetecció (LIGIT), el Servei d'Informació Bibliogràfica i de Documentació d'Història, Llengua, Literatura i Art de Catalunya (SIBHIL·LA), el Servei de Tractament de la Parla i del So (STPS) i la Unitat de Garantia de la Qualitat (UGQ).

Explica que es proposa establir el model de serveis científicotècnics organitzats al voltant d'un director, el qual és responsable d'una unitat administrativa, de les diferents unitats tecnològiques i de la unitat de qualitat. Informa que la unitat administrativa està coordinada per un gestor i les unitats tecnològiques i de qualitat per un tècnic cadascuna, que la unitat administrativa tindrà una gestió econòmica pròpia i serà l'encarregada de fer les compres, gestionar la facturació i els càrrecs interns i la gestió del personal dels SCT, i actualitzar i mantenir el portal web dels SCT. Afegeix que les unitats tecnològiques estaran coordinades per un tècnic que farà de pont i ajudarà a implementar i mantenir un sistema comú d'interacció entre l'SCT i l'usuari (sistema de reserva, sistema de comanda de servei...), que la unitat de qualitat assessorarà els SCT en la implementació de sistemes de qualitat que seran de nivell bàsic en un inici fins a assolir el certificat ISO, i que cada SCT anirà al seu ritme, ja que hi ha SCT que ja [a][H1] tenen i n'hi ha que no tenen implementades ni les normatives més bàsiques. Explica que, al marge d'aquestes tres unitats, l'SCT hauria de disposar d'un tècnic especialista en informàtica per poder donar suport als equips informàtics específics associats als aparells dels serveis que no compleixen les normatives de compra del Servei Informàtic i, per tant, no se'ls dona suport. Diu que tampoc es dona suport als servidors i a altres plataformes necessàries, que molts dels aparells en funcionament tenen més de deu anys i els equips informàtics associats no es poden actualitzar perquè el programa necessari no funcionaria en un sistema operatiu diferent, i que ningú els dona suport quan tenen un problema amb aquests equips. Finalment, quant a la implementació de la nova organització, informa que es diferencien tres etapes:

- | | |
|----------|--|
| 1a etapa | <p>Creació de la unitat d'administració, temporalment a l'edifici Eureka: 1 gestor, 1 administratiu UCST[H2], 2 auxiliars administratius.</p> <p>Serveis incorporats a aquesta unitat: SAQ, SM, SCAC, LLEB[H3], SDRX, SeRMN, SEA, LAC.</p> <p>Tasques: gestió econòmica pròpia (compres i despeses, facturació i càrrecs interns), gestió personal, actualització i manteniment del portal web dels SCT.</p> |
| 2a etapa | <p>Incorporació dels serveis d'UTPR, SepBio, SGB, SE.</p> <p>Incorporació dels serveis de microscòpia i de cultius de l'Institut de Neurociències.</p> |
| 3a etapa | <p>Incorporació dels serveis SGCE i SPTA.</p> |

El president obre un torn de paraules, en el qual: **(I)** Es debat sobre l'origen de l'actual problemàtica d'alguns serveis sobre la necessitat d'espais. **(II)** Es parla del model que es vol impulsar de serveis científicotècnics consorciats a fi de determinar les accions concretes que ara la UAB ha d'emprendre respecte als propis serveis, mentre no es materialitzi la consorciació. **(III)** Es parla de valorar si el cost del preu del servei ofert pels SCT i del manteniment dels SCT és superior al cost del servei prestat per tercers. **(IV)** Es parla de la problemàtica de les tarifes per evitar finançar la recerca externa i de la continuïtat dels serveis que no siguin competitius. **(V)** Es tracta de fer una anàlisi i una gestió global dels serveis, perquè no s'ha de tractar els serveis científicotècnics de manera autònoma. Es parla d'implementar una estratègia de serveis científicotècnics. En aquest sentit s'ha de tenir una visió de duplicitats de serveis al campus i dels usuaris beneficiaris del servei. Es planteja distingir entre la governança dels serveis i la gestió dels serveis. **(VI)** Es valora si la idoneïtat en l'adquisició de programari de gestió del servei es justifica amb els beneficis en la gestió (retorn) i el cost de manteniment. **(VII)** Es valora la possibilitat d'unificar la gestió dels serveis independentment de la tipologia dels serveis en tot allò que tinguin en comú.

El president conclou el debat recollint les intervencions fetes i manifestant la seva disponibilitat a rebre suggeriments per tal de presentar a la propera sessió una proposta d'ordenació dels serveis científicotècnics.

4. Assumpes de tràmit

No n'hi ha cap.

5. Torn obert de paraules

No n'hi ha cap.

A les 12.50 h, el president aixeca la sessió, de la qual, com a secretari, estenc aquesta acta.

Vist i plau
El president

El secretari