







Objectius operatius i actuacions concretes del pla director 2010-2012


Ressaltades en groc les actuacions prioritzades per a l'any 2010

a) Persones

Objectiu P1. Aconseguir la participació i la dinamització dels estudiants en els processos universitaris, mitjançant la creació d'un ambient favorable que faciliti la seva implicació.

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Dissenyar un instrument de participació estable i periòdic amb associacions i representants dels estudiants per tal d'augmentar-ne la comunicació i facilitar la participació i el diàleg. L'objectiu d'aquest instrument és escoltar les sol·licituds dels estudiants i que assumeixin el protagonisme en el procés d'aprenentatge.	2010	Vr. Pol. Acadèmica
	Potenciar l'ús de les TIC per incrementar la comunicació i crear nous canals d'informació, en el marc d'un Pla de Comunicació Interna per als estudiants.	2010-2012	Vr. Rel. Institucionals Comissionat SI
	Adaptar la programació dels estudis a la realitat personal de l'estudiantat (vies lentes, conciliació de vida laboral i familiar, ...)	2010-2012	Vr. Pol. Acadèmica
	Promoure jornades i debats d'interès per als estudiants.	2010-2012	Vr. Pol. Acadèmica
	Definir i dissenyar la xarxa Alumní desenvolupant els avantatges i mitjans de comunicació, de participació i de col·laboració amb els seus membres.	2010	Vr. Pol. Acadèmica Comissionat SI
	Impulsar la mobilitat dels nostres estudiants cap a universitat d'altres països mitjançant els diferents programes d'intercanvi (ERASMUS i propi UAB).	2010-2012	Vr. Rel. Internacionals

Objectiu P2. Reconèixer la tasca i gestionar eficaçment el PDI.

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Establir i desenvolupar, en col·laboració amb els agents socials del PDI, un marc de negociació, d'acord amb el que fixa l'EBEP	2010	Vr. Personal Acadèmic

P2.1. Regulació de la carrera acadèmica en les seves tres fases: inicial, promoció i emeritatge.

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Elaborar el reglament de concursos de PDI que reguli els criteris propis per a l'accés a les diferents categories de PDI i fixi un marc general comú per a la valoració de mèrits.	2010	Vr. Personal Acadèmic
	Elaborar un marc normatiu sobre la incorporació i l'estabilització del professorat lector dels departaments i dels investigadors Ramon & Cajal de departaments i instituts.	2011	Vr. Personal Acadèmic Vr. Investigació
	Dissenyar un model de carrera acadèmica per al professorat d'Unitats Docents Hospitalàries.	2011-2012	Vr. Personal Acadèmic
	Fer un Model de Dedicació Acadèmica del Professor que inclogui la dedicació docent, la dedicació a la recerca i a la transferència, i la dedicació a la gestió.	2010-2011	Vr. Personal Acadèmic Vr. Investigació Vr. Transf. Social i Cultural
	Elaborar un programa de promoció a càtedres.	2010	Vr. Personal Acadèmic
	Elaborar un marc normatiu per a professors emèrits que permeti aprofitar aquest capital humà de manera sostenible.	2010	Vr. Personal Acadèmic

P2.2. Fomentar la mobilitat

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Fer un pla d'incentivació de la mobilitat nacional i internacional per al PDI que reforci els programes de llicències i sabàtics com a mecanisme natural de formació i reciclatge del PDI, integrat en les activitats docents, investigadores i de gestió.	2011-2012	Vr. Personal Acadèmic
	Promoure i incentivar la mobilitat dels investigadors en formació.	2010-2012	Vr. Investigació
	Promoure l'establiment de convenis amb universitats internacionals de prestigi en l'àmbit acadèmic, per tal d'incentivar la mobilitat internacional del PDI.	2010-2012	Vr. Rel. Internacionals
	Donar suport a la sol·licitud de projectes europeus (no vinculats a la recerca).	2010-2012	Vr. Rel. Internacionals

P2.3. Atraure i retenir talent

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Potenciar l'establiment d'acords amb els departaments que permetin planificacions de caràcter plurianual que facilitin la incorporació de nou professorat per transformació de places actualment existents.	2011-2012	Vr. Personal Acadèmic
	Fer una anàlisi de les beques BSR, per proposar la modificació del reglament de les BSR.	2010	Vr. Investigació

Objectiu P3. Reconèixer la tasca i gestionar eficaçment el PAS

P3.1. Dissenyar el model de la carrera professional del PAS

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Dissenyar una metodologia transparent i objectiva de distribució de recursos de PAS en les estructures en les quals encara no existeix, així com l'anàlisi del resultat de l'aplicació en els àmbits en què ja és operativa, amb propostes de correccions per als casos no satisfactoris.	2010-2011	Gerència
	Establir un sistema clar de progressió professional del PAS de la UAB, en relació amb el rendiment personal de cada treballador, la seva responsabilitat i l'adquisició de les competències necessàries per al compliment de la tasca encomanada.	2011-2012	Gerència
	Endegar un procés de diàleg amb els agents socials per dissenyar uns trams de progressió, uns itineraris professionals i una formació que fomentin la millora del desenvolupament professional, sempre subjecte a una avaluació transparent que legitimi les decisions preses.	2010	Gerència
	Instaurar, d'acord amb els agents socials, un programa de mobilitat de PAS, basat en llicències o permisos, i lligat a projectes formatius per tal de poder conèixer, de primera mà, els problemes, les solucions i les oportunitats que han afrontat altres universitats europees i espanyoles i que ens ajudi a avançar en la internacionalització del campus.	2011	Gerència Vr. Rel. Internacionals
	Instaurar, en un àmbit més local, un programa de mobilitat temporal interna que contribueixi a la formació integral del personal.	2010	Gerència
	Disseny d'un pla de formació integral del PAS.	2011	Gerència
	Reorientar el programa de Tècnics de Suport a la Recerca i estudiar el seu cofinançament.	2010	Vr. Investigació

Objectiu P4. Impulsar el sentiment de pertinença a la UAB.





P4.1. Millorar i fomentar la comunicació interna.

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Elaboració d'un pla de comunicació interna de la UAB per a la comunitat universitària: PAS, PDI i estudiants. Es tractaria de dissenyar el model de comunicació que volem amb els diferents col·lectius per tal de promoure la relació, la participació i el sentiment de pertinença a la Universitat.	2010-2011	Vr. Rel. Institucionals Secr. General
	Intensificar les relacions institucionals, la comunicació, la coordinació i la participació de les persones i de les estructures de la comunitat universitària	2010-2012	Equip de Govern



P4.2. Fomentar la igualtat, la solidaritat, la cooperació i la cohesió social, amb polítiques específiques per a tothom.

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Potenciar i fer visibles les actuacions específiques que s'estan duent a terme a la UAB en l'àmbit de la solidaritat, de la cooperació per al desenvolupament, de la cohesió social i del voluntariat.	2010-2011	Vr. Transf. Social i Cultural
	Elaboració del pla d'acció per la igualtat d'oportunitats per a les persones amb discapacitat de la UAB.	2010	Vr. Rel. Institucionals Vr. Transf. Social i Cultural
	Impulsar el programa de la "Universitat a l'abast", juntament amb altres programes de compromís social i la relació amb les aules d'extensió universitària per a gent gran.	2010-2012	Vr. Transf. Social i Cultural
	Seguiment de la implantació del segon pla d'acció per la igualtat entre homes i dones.	2010-2012	Vr. Rel. Institucionals

P4.3. Potenciar l'oferta cultural i de serveis adreçada a les persones que viuen, treballen i estudien a la UAB.

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Adaptar l'oferta cultural i de serveis al nou marc dels crèdits de lliure elecció de l'EEES.	2010	Vr. Transf. Social i Cultural
	Potenciar els serveis d'acollida als estudiants, professors, personal de l'administració i serveis i investigadors internacionals que arriben al campus.	2010	Vr. Rel. Internacionals
	Estimular i donar suport als projectes artístics i culturals dels membres de la comunitat universitària: assessorament tècnic i artístic, finançament i facilitació de recursos logístics.	2011	Vr. Transf. Social i Cultural
	Potenciar acords i convenis amb institucions externes a la UAB per fer accions artístiques i culturals conjuntes.	2011	Vr. Transf. Social i Cultural

P4.4. Promoure un estil de vida saludable per a la comunitat universitària.


MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Implantació del pla per a la promoció de la salut i potenciar l'oferta esportiva.	2010	Vr. Economia
	Crear l'observatori d'hàbits de vida saludable de la UAB.	2012	Vr. Economia

Objectiu P5. Millorar la satisfacció dels estudiants com a clau de la projecció externa de la universitat.









P5.1. Facilitar la integració dels titulats al mercat laboral. 

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
■	Instaurar un sistema d'avaluació per competències durant el procés d'aprenentatge de l'estudiant.	2010	Vr. Pol. Acadèmica
■	Realitzar un estudi bianual sobre l'ocupabilitat dels Graduats.	2010-2012	Vr. Pol. Acadèmica
■	Impulsar mesures que facilitin als doctors i doctores de la UAB l'accés a estades postdoctorals en centres de prestigi o la seva captació per part d'empreses, centres de recerca o altres universitats.	2010-2012	Vr. Pol. Acadèmica
■	Desenvolupar una oferta formativa per als doctors recents en competències que facilitin la seva integració al mercat laboral.	2011	Vr. Pol. Acadèmica
■	Dissenyar, en el marc del Portal Alumni, un sistema de comunicació i d'informació específic (beques, ofertes, etc.) sobre avantatges i inserció laboral que faciliti la interacció i la col·laboració dels seus usuaris.	2012	Vr. Pol. Acadèmica



b) Innovació i creació de valor

Objectiu I1. Millorar l'eficàcia i l'eficiència de la programació i organització acadèmiques. 



I1.1. Millorar la programació dels estudis, dissenyant nous models de programació per al grau i pel postgrau

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Desenvolupar una organització del postgrau oficial i propi que garanteixi la coordinació i la qualitat.	2010	Vr. Pol. Acadèmica
	Fomentar i aconseguir el reconeixement de títol propi UAB de 180 ECTS a l'EEES.	2010-2011	Vr. Pol. Acadèmica
	Estabilitzar el model grau-postgrau basat en els complements de formació.	2010-2011	Vr. Pol. Acadèmica
	Desenvolupar programes que condueixin a dobles titulacions, graus i màsters conjunts, cotuteles de tesis doctorals, etc., i protocol·lització dels procediments.	2010-2011	Vr. Pol. Acadèmica Vr. Rel. Internacionals
	Definició i implantació d'un model de programació docent basat en la millora de l'eficiència en grau i en postgrau.	2010-2011	Vr. Pol. Acadèmica
	Garantir que totes les actuacions relatives a l'avaluació de la qualitat, la innovació docent i les bones pràctiques tinguin en compte les necessitats específiques dels estudiants amb discapacitat. Introducció del "professor coordinador dels estudiants amb discapacitat" a cada facultat.	2011	Vr. Transf. Social i Cultural
	Vetllar per la qualitat de la docència dels centres propis i adscrits a la UAB implantant el seguiment intern de la qualitat.	2010-2012	Vr. Pol. Acadèmica Vr. Rel. Institucionals
	Impulsar la coordinació del professorat per dimensionar la dedicació de treball de l'estudiant.	2010-2012	Vr. Pol. Acadèmica


I.1.2. Adaptar l'estructura del professorat a la demanda docent i millorar la qualitat del professorat.

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Identificació de costos i d'ingressos per titulació i per programes, mitjançant la comptabilitat analítica, per pactar la programació i els recursos de professorat necessaris per a graus i per a postgraus.	2011-2012	Vr. Economia
	Regular la composició teòrica dels departaments d'acord al grau d'experimentalitat, a les ràtios d'estudiants/professors i a les especificitats curriculars de les titulacions en les quals participen.	2011-2012	Vr. Personal Acadèmic Vr. Pol. Acadèmica





I1.3. Millorar el sistema d'avaluació de la docència.

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Fomentar la introducció del seguiment intern de la qualitat en el grau i en el postgrau (oficial i propi).	2010-2012	Vr. Pol. Acadèmica
	Fomentar que els màsters propis es presentin a avaluacions externes.	2010-2012	Vr. Pol. Acadèmica

I1.4. Aprofitament de l'agregat del projecte UAB^{CEI}.


MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Fomentar les pràctiques externes curriculars i no curriculars, i fer estades de recerca (tesis doctorals, estades postdoctorals, etc.) aprofitant l'agregat del UAB ^{CEI} .	2012	Vr. Pol. Acadèmica

I1.5. Iniciar una política de descentralització de competències i funcions de l'equip de govern a altres estructures del campus




MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Anàlisi de l'assignació vigent de competències i funcions	2010-2012	Equip de Govern
	Analitzar les potencials competències i funcions a descentralitzar	2010-2012	Equip de Govern
	Disseny i implementació d'un pla pilot en un nombre limitat d'estructures a les quals s'executaria temporalment la nova proposta de descentralització	2010-2012	Equip de Govern
	Validació i aprovació pels òrgans competents de les noves competències i funcions per a tot el campus	2010-2012	Equip de Govern

Objectiu I2. Desenvolupar una recerca innovadora.








I2.1. Revisar i millorar el procés de captació de finançament per a la recerca.

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Donar suport a la sol·licitud de projectes europeus coordinats per la UAB.	2010-2012	Vr. Investigació



I2.2. Revisar i millorar el procés de generació de coneixement.

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Convocatòria de premis d'excel·lència.	2010-2012	Vr. Investigació
	Potenciar l'organització "horitzontal" de la recerca: - Revisar i adaptar els reglaments de CERs i d'instituts de recerca universitaris i generar un model d'assignació de recursos de suport a la recerca a instituts i CERs. - Incloure les estructures transversals de recerca en el model d'assignació d'espais. - Potenciar els Serveis científicotècnics en el marc del UAB ^{CEI}	2010	Vr. Investigació
	Potenciar la capacitat investigadora dels SGR mitjançant beques predoctorals i beques postdoctorals.	2010-2012	Vr. Investigació

I2.3. Promoure la dedicació de la comunitat universitària a les activitats de transferència.

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Donar suport als processos de transferència de coneixements proposats pels mateixos investigadors.	2010-2012	Vr. Transf. Social i Cultural Vr. Projectes Estratègics
	Definir els indicadors de valoració de les activitats de transferència, especialment en els àmbits de ciències socials i humanitats.	2010-2012	Vr. Transf. Social i Cultural Vr. Projectes Estratègics
	Visualitzar l'impacte aconseguit pels processos de transferència exitosos.	2010-2012	Vr. Transf. Social i Cultural Vr. Projectes Estratègics
	Creació, dins del pla de comunicació-e, d'un repositori amb informació relativa als recursos disponibles per a la transferència de coneixements en ciències socials i humanitats, així com informació relativa als recursos disponibles.	2010	Vr. Transf. Social i Cultural Comissionat SI
	Creació i participació d'una xarxa europea d'universitats per desenvolupar un projecte de bones pràctiques en l'àmbit de la TCSSH.	2010	Vr. Transf. Social i Cultural
	Desenvolupar les condicions i la metodologia per a la creació d'empreses de base tecnològica i empreses spin-off de la UAB.	2010	Vr. Projectes Estratègics
	Promoure la signatura de convenis de col·laboració amb parcs tecnologicocientífics a nivell internacional.	2010	Vr. Rel. Internacionals Vr. Projectes Estratègics

I2.4. Millorar el procés d'avaluació de la recerca i de la transferència.

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Programa específic de detecció, de reconeixement i d'impuls de la recerca de qualitat.	2010-2012	Vr. Investigació
	Elaborar una metodologia per avaluar la recerca en humanitats i socials.	2010-2012	Vr. Investigació

Objectiu I3. Millorar els processos d'administració i de gestió orientant-los a l'assoliment d'objectius.

I3.1 Organitzar i racionalitzar els sistemes d'informació. Descobrir mancances i fer una diagnosi sobre els sistemes actuals i la seva obsolescència: cens dels aplicatius, bases de dades, fluxos d'informació, etc. i establir els plans d'actuació.





MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Realitzar un cens dels aplicatius i de les bases de dades, fluxos d'informació i pla d'actuació per optimitzar el sistemes d'informació.	2010	Comissionat SI
	Actualització refosa i difusió de les normes vigents en cada àmbit de la universitat.	2010-2012	Secr. General
	Elaborar un procediment per a la signatura i de seguiment dels convenis, i posar en marxa el Registre Únic de Convenis.	2010	Secr. General


I3.2. Revisar i adaptar l'estructura organitzativa a les necessitats derivades del pla director.




MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Estudi de les necessitats organitzatives per a la implantació i la consolidació de l'EEES.	2010-2011	Comissionat SI Gerència
	Adaptació de l'àmbit de recerca i transferència a les necessitats derivades del pla director.	2010-2012	Vr. Investigació Gerència
	Desenvolupar mesures orientades a la descentralització de la gestió i dels recursos necessaris.	2010-2012	Gerència
	Reorientar els objectius de l'Escola de Postgrau per adequar-los als reptes de l'EEES.	2010-2011	Gerència Vr. Estudis Postgrau

I3.3. Consolidar la Universitat-e com a aposta de present i de futur per crear un entorn acadèmic d'excel·lència modern, avançat i productiu.


MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Implementar l'Administració-e, la Gestió-e i la Documentació-e.	2010-2012	Comissionat SI Secr. General
	Implantar la Comunicació-e, la Participació-e i la Col·laboració-e.	2010-2011	Comissionat SI Vr. Rel. Institucionals Secretaria General
	Definir i potenciar l'Empresa-e.	2010-2011	Comissionat SI


	Promoure les Infraestructures-e (millora de la xarxa sense fils garantint l'accés a la informació de manera segura i controlada per a col·lectius interns i externs -Single Sign On-).	2010	Comissionat SI
	Consolidar l'Aprenentatge-e per donar suport a la docència de grau, de postgrau o de formació continuada.	2010	Comissionat SI
	Definir i desenvolupar el concepte de Recerca-e	2010-2011	Comissionat SI Vr. Investigació
	Facilitar l'ús del programari lliure	2010-2012	Comissionat SI



Objectiu I4. Incorporar criteris de sostenibilitat a totes les actuacions de la universitat. 

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Elaborar un pla de sostenibilitat (gestió eficient de l'aigua, recollida selectiva de residus, minimització de residus, informació i sensibilització ambientals) que sigui un referent en la presa de decisions de la UAB.	2010-2012	Vr. Economia
	Fer un pla de gestió dels espais agroforestals, dissenyar nous itineraris de natura al campus, etc.	2010-2012	Vr. Economia
	Aplicar el Pla de Mobilitat de la UAB.	2010-2012	Vr. Economia


c) Entorn

Objectiu E1. Facilitar la integració de la UAB al seu territori d'influència i a la societat en general, assumint els principis de la Responsabilitat Social de l'organització. 





E1.1. Reforçar els lligams de la UAB amb el sistema educatiu de la seva àrea d'influència geogràfica i de manera singular amb l'ensenyament secundari i de formació professional, a partir de la llarga experiència acumulada tant per l'ICE com per la Facultat de Ciències de l'Educació, tot comptant amb la seva mútua col·laboració 

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Continuar dinamitzant el projecte Ítaca, estudiant les necessitats, l'orientació i la viabilitat d'establir una acció més específicament destinada al professorat de secundària i de formació professional. Promoure i ampliar les estades per realitzar els treballs de recerca del batxillerat, comptant amb un tutor de la UAB.	2010-2011	Vr. Transf. Social i Cultural
	Reforçar les jornades establertes per la UAB d'orientació per al professorat de secundària i de formació professional sobre els nous graus.	2010-2011	Vr. Transf. Social i Cultural
	Negociar amb el Departament d'Educació la incorporació de professorat dels centres escolars a la UAB determinant necessitats, finalitats i periodicitat.	2010-2012	Vr. Transf. Social i Cultural
	Revisió i renovació dels convenis amb els centres adscrits.	2010-2012	Vr. Rel. Institucionals



E1.2. Reforçar i consolidar el posicionament diferencial de la UAB 

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Estudi qualitatiu i quantitatiu per avaluar com es projecta la universitat en el nostre entorn.	2010-2011	Vr. Transf. Social i Cultural Vr. Projectes Estratègics

E1.3. Consolidar i incrementar el compromís social







MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Elaborar una memòria de sostenibilitat com a instrument de rendició de comptes.	2010-2012	Vr. Economia
	Iniciar el procediment per a l'assumpció del compromís social per part de la UAB.	2010-2012	Equip de Govern
	Elaborar un codi ètic per a la UAB.	2010-2012	Equip de Govern
	Potenciar l'aprenentatge al llarg de la vida	2010-2012	Vr. Pol. Acadèmica

E1.4. Crear un sentit de patrimoni natural, arquitectònic, documental, artístic i científic col·lectiu com a signe d'identitat de la UAB




MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Documentar la història de la UAB, inventariar i incrementar el patrimoni artístic, i promoure la singularitat natural i arquitectònica del campus de Bellaterra i de Casa de Convalescència.	2010-2012	Vr. Transf. Social i Cultural
	Establir un protocol per a la preservació de determinats materials que poden ser testimoni de les maneres del treball científic, docent i de gestió de la UAB.	2010	Vr. Transf. Social i Cultural

Objectiu E2. Establir aliances estratègiques de la UAB amb institucions i empreses per aconseguir la seva implicació amb la docència, amb la recerca i amb la comunitat universitària de la UAB



E2.1. Impulsar el paper de "la UAB com a motor del territori", col·laborant amb les institucions properes

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Desenvolupar accions i contactes translacionals entre la recerca bàsica que es desenvolupa principalment al campus i la recerca clínica que es desenvolupa en els entorns hospitalaris.	2010	Vr. Projectes Estratègics Vr. Investigació
	Avançar cap a la constitució d'un "clúster de la innovació" en el nostre entorn territorial, segons la proposta del UAB ^{CEI} .	2010	Vr. Projectes Estratègics
	Iniciar i potenciar les activitats de les entitats Barcelona Nanocluster-Bellaterra, CRAG -Centre de Recerca en Agrigenòmica-, CIN2 -Centre d'Investigació en Nanociència i Nanotecnologia-, etc.	2010	Vr. Projectes Estratègics
	Ampliar el PRUAB amb el desenvolupament del projecte de l'Edifici de Fusió UAB-CSIC (dedicat a gran part dels serveis científicotècnics de la UAB), amb el nou edifici ICTA – ICP i amb el projecte de la ICTS de Biologia Estructural i Proteòmica Lligada a Sincrotró.	2010	Vr. Projectes Estratègics
	Establir la participació de la UAB en el Parc de l'Alba i en el consorci CBATEG – Mouse Clinic.	2010	Vr. Projectes Estratègics
	Utilitzar la Fundació Autònoma Solidària com a mitjà per potenciar la integració al territori.	2010-2012	Vr. Transf. Social i Cultural













E2.2. Consolidar el Parc de Recerca UAB (PRUAB)

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Iniciar les activitats de la Incubadora UAB i atreure empreses consolidades a l'espai Eureka.	2010	Vr. Projectes Estratègics
	Organització d'activitats de difusió de les accions del PRUAB.	2010-2012	Vr. Projectes Estratègics
	Generació del Consell Assessor Empresarial i del "Club d'Empreses Preferents" del PRUAB.	2010	Vr. Projectes Estratègics

E2.3. Definir i estructurar les ofertes tecnològiques, de coneixements i de serveis (de gestió i científicotecnològiques) del PRUAB i d'entitats hospitalàries associades






MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Ampliar les eines de comunicació i d'informació del PRUAB per tal que incloguin les ofertes tecnològiques i de serveis, així com de personal i d'activitats de les diferents entitats ubicades al PRUAB.	2010	Vr. Projectes Estratègics
	Oferir a les entitats hospitalàries associades la difusió de les seves ofertes i activitats a través del PRUAB.	2010	Vr. Projectes Estratègics

Objectiu E3. Millorar la percepció i el reconeixement internacional de la UAB en docència, en recerca i en transferència incloent-hi els seus valors, per mitjà d'un pla de promoció de la UAB nacional i internacional.





MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Presència activa en xarxes i fòrums internacionals i assistència a fires internacionals.	2010-2012	Vr. Rel. Internacionals
	Promoció de les oficines de Shanghai i Seül.	2010-2012	Vr. Rel. Internacionals
	Seguiment i facilitació de les dades demanades pels diferents organismes que elaboren els rànquings internacionals.	2010-2012	Vr. Rel. Internacionals
	Disseny i desenvolupament d'un portal de Recerca i de Transferència de Coneixement de la UAB, elaborat en tres llengües, que ens permetrà millorar la presència internacional de la nostra activitat investigadora i destacar la UAB com una universitat de referència.	2011	Vr. Investigació Vr. de Projectes Estratègics Vr. de Transferència Social i Cultural
	Promoure internacionalment la UAB en el context del consorci A4U, tant en l'àmbit acadèmic com en el de la recerca, articulant la relació amb l'Oficina a Brussel·les A4U.	2010-2012	Vr. Rel. Internacionals
	Elaborar el proper Pla de Llengües de la UAB, alineat a la realitat catalana, espanyola i europea.	2011	Secr. General Vr. Rel. Internacionals
	Fomentar la docència en anglès en grau i en el postgrau.	2010-2012	Vr. Pol. Acadèmica
	Potenciar la divulgació internacional de les capacitats d'I+D dels SGRs, mitjançant l'organització internacional de congressos i ajuts a la publicació d'actes.	2010-2012	Vr. Investigació
	Captació de talent internacional per fer les tesis doctorals a la UAB: Projecte Zhejiang (Xina); negociació del nombre d'estudiants de doctorat amb les universitats xineses.	2010-2012	Vr. Rel. Internacionals
	Creació en l'ECIU (European Consortium of Innovative Universities) d'una xarxa de beques per tal d'intercanviar postdocs.	2011	Vr. Rel. Internacionals
	Promoure convenis amb universitats de prestigi internacional.	2010	Vr. Rel. Internacionals
	Elaborar una estratègia de comunicació externa per tal d'aconseguir l'objectiu de fer més visible tota la potencialitat de la nostra universitat	2010-2012	Vr. Rel. Institucionals

d) Recursos






Objectiu R1. Millorar el finançament tot aconseguint una major diversificació dels recursos

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Aconseguir que la UAB tingui un paper determinant en el disseny del futur model de finançament de les universitats públiques.	2010	Vr. Economia
	Diversificació i increment de les fonts de finançament externes	2010-2012	Equip de Govern
	Determinar un sistema d'assignació de recursos basat en el compliment d'objectius del model de finançament variable de la Generalitat.	2010	Equip de Govern
	Anàlisi del model de cànon i "overhead" per a recerca.	2010	Vr. Economia Vr. Investigació
	Impulsar activament la modificació de normes estatals que puguin tenir efectes econòmics a la Universitat.	2010	Equip de Govern

Objectiu R2. Optimitzar els espais per a les activitats de la universitat i dotar a la universitat de les estructures adequades

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Adequació dels espais docents a la implementació de l'EEES, amb un pla de reforma d'aules per facultats.	2010-2012	Vr. Economia Vr. Pol. Acadèmica
	Optimització dels espais dels aularis amb la reprogramació d'assignatures transversals i amb la reagrupació dels grups de teoria.	2010-2012	Vr. Economia Vr. Pol. Acadèmica
	Elaboració del model de distribució d'espais als departaments, instituts propis i centres de recerca propis.	2010	Vr. Economia Vr. Investigació Vr. Projectes Estratègics
	Crear un entorn per al nou concepte del Gestor del Coneixement en Ciència i Tecnologia.	2010-2012	Vr. Investigació

Objectiu R3. Aconseguir una reducció del dèficit mitjançant la contenció i racionalització de les despeses i l'increment dels ingressos.

MISSIÓ	ACTUACIONS	PERÍODE	RESPONSABLE
	Analitzar les possibles reduccions de totes les despeses, que no s'atribueixen a personal	2010-2012	Vr. Economia
	Analitzar i implementar les possibles actuacions, tant en docència com en recerca, que signifiquin un increment del finançament	2010-2012	Vr. Economia Vr. Pol. Acadèmica Vr. Investigació
	Racionalitzar la dimensió dels grups de docència de grau i postgrau	2010-2012	Vr. Pol. Acadèmica
	Reduir les substitucions de PDI i PAS	2010-2012	Vr. Personal acadèmic Gerent
	Redistribuir, en la mesura que sigui possible, el professorat segons les necessitats dels departaments	2010-2012	Vr. Personal acadèmic



Universitat Autònoma de Barcelona

Bellaterra (Cerdanyola del Vallès), gener 2010