

PROGRAMA de la candidata a la DIRECCIÓ de l'ICTA
JORDINA BELMONTE SOLER
(English version from page 11 to 20)



Paris, Jardí Botànic, 18/09/2011. Fotografia: Álvaro Fernández-Llamazares Onrubia.

A MODE DE PRESENTACIÓ / QUI SOC

M'he format en Biologia, especialitat Botànica, a les universitats de Girona i la UAB, entre els anys 1974 i 1979. D'ençà de 1982, sóc professora a la UAB, al Departament de Biologia Animal, Biologia Vegetal i Ecologia (BABVE), on he ensenyat i ensenyo, sobretot, Botànica i paisatge vegetal, a estudiants de Biologia i molt especialment als de Ciències Ambientals.

La meva Recerca

La meva recerca se centra en l'Aerobiologia, una disciplina nova a Espanya als anys 80. Sóc una de les aerobiòlogues espanyoles amb més experiència i gaudeixo d'un ampli reconeixement a nivell estatal i internacional, havent estat cridada a participar en diversos comitès científics internacionals, com el *Comité de Gestió del COST Action EUPOL* (ES0603) i "*Conseil Scientifique de la Réseau National de Surveillance Aérobiologique*" de França. Els anys 90 vaig posar en marxa la *Xarxa Aerobiològica de Catalunya, XAC*, i el *Punt d'Informació Aerobiològica, PIA*. Aquests projectes, que són possibles gràcies al suport econòmic que s'aconsegueix a través de convenis amb empreses i institucions, a més de projectes competitius, transfereixen a la societat i a l'àmbit de la salut tot el coneixement que generen, ja que tenen una aplicació en la diagnosi i tractament de les al·lèrgies respiratòries. Si teniu curiositat, a la web <http://lap.uab.cat/aerobiologia> trobareu la feina feta d'ençà de 1983 i actualitzada a just fa una setmana. Sóc la IP d'un Grup de Recerca Consolidat de la Generalitat de Catalunya 2009SGR1102 - *Grup de Recerca Palinològica i de transport Atmosfèric (GREPAT)* des de l'any 2002.

La meva Vida Acadèmica i Experiència en Gestió i Administració

L'any 2000 vaig acceptar la direcció del meu departament, el BABVE, format per més de 50 professors i investigadors de 5 àrees força diverses: antropologia, botànica, ecologia, fisiologia vegetal i zoologia. El vaig dirigir durant dues etapes (2000-2002 i 2002-2004). De setembre 2005 a setembre 2008 vaig ser al front de la Coordinació de la llicenciatura de Ciències Ambientals. A part d'aquests dos càrrecs de gestió unipersonal, he estat membre del Consell de Govern de la UAB (juny 2002-juliol 2004) i participat en diverses comissions delegades (Economia, Afers acadèmics, Transferència de coneixement i projectes estratègics). He estat claustral des de l'any 2000 i membre actiu en diversos òrgans de gestió de les Facultats de Ciències i de Biociències des de 1992.

Vaig arribar a l'ICTA pel meu càrrec de Coordinadora de Ciències Ambientals, l'any 2004, i vaig esdevenir-ne membre l'any 2006, quan Louis Lemkow em va proposar inscriure-hi la recerca i participar a l'Equip de Direcció com a vocal. D'ençà de 2009 en sóc la secretària. Desenvolupant aquestes tasques he estat i estic regularment en contacte amb l'ICTA i els seus membres, tant investigadors sèniors com estudiants.

Estic convençuda que l'experiència acumulada en aquestes diverses tasques i càrrecs em permet presentar-me amb preparació i confiança a la Direcció de l'ICTA, per, en tant que la seva Directora, no solament dur-lo endavant sinó també fer-lo més potent. I així és que presento la meva candidatura a la direcció de l'ICTA.

PER QUÈ EM PRESENTO COM A CANDIDATA A DIRECTORA DE L'ICTA

La meua trajectòria de 20 anys participant en diversos càrrecs de gestió i administració dins de la UAB em permet dir que conec bé com funciona i també que crec que m'he guanyat el respecte de molts col·legues, incloses moltes de les persones que desenvolupen càrrecs importants en el Rectorat de la universitat. Sempre m'ha agradat molt treballar en gestió i he enfocat positivament els molts reptes que sorgeixen amb els lideratges. I puc dir que no m'he vist involucrada en conflictes, perquè cas de presentar-se situacions amb col·legues que tenen visions oposades a la meua he actuat amb empatia i he buscat les solucions que podien beneficiar la causa comuna.

Conec bé la Facultat de Ciències, a la qual l'ICTA està assignat, i la veïna Facultat de Biociències, així com el professorat que en forma part i algunes fílies, fòbies, curiositats, tabús i indiferències cap a l'ICTA.

Els anys que he passat acompanyant els membres amb responsabilitat de gestió de l'ICTA i les converses mantingudes amb alguns de vosaltres (lamento que no tots), m'han permès conèixer-lo força des de dins. Sé que hi ha diverses idees del que volem que sigui l'ICTA. Sé que hi ha membres amb molt "esperit ICTA" i d'altres que senzillament en formen part. Sé que hi ha membres molt engrescats a participar en les discussions de cap on anar i com, i d'altres disposats a deixar-se dur sense implicar-se en el procés. Sé a quins àmbits de la UAB ens hem d'adreçar per a mantenir i engrandir, si possible, el prestigi aconseguit fins ara i a quins cal anar per a fer-nos conèixer i que comencin a apreciar-nos i valorar-nos. Sé que ens cal aconseguir més personal de suport per a poder afrontar encara millor les tasques administratives. Sé que és un moment difícil des del punt de vista de rebre finançament de la UAB i també d'aconseguir-ne per altres vies. Conec també molt bé el repte del nostre nou edifici ICTA/ICP.

Per tot el que s'ha dit queda clar que l'ICTA necessita (i es mereix!) una direcció experimentada i creativa, tant per al seu dia a dia com per una visió estratègica de futur.

La decisió de proposar-me com a candidata a la direcció de l'ICTA ha estat presa després de molt de temps de meditació i de valoració de les meves virtuts i de la meua situació professional, i és ben ferma. Assumeixo aquest nou repte amb tota la meua ambició, compromís, curiositat, dedicació, energia, il·lusió i voluntat de servei, però, al mateix temps, també carregada d'humilitat, preocupació i prudència, per tal d'estar ben alerta i atenta. També accepto aquest repte perquè poso plena confiança en tots i cadascun de vosaltres, en la feina que fareu i en la col·laboració que mostrareu. Estic oberta a les preguntes, propostes i queixes que vulgueu fer-me arribar. Us convido a tots a compartir amb mi els vostres pensaments i a buscar solucions de manera creativa i positiva. És evident que per més dedicada que sigui i esforços que esmerci la persona que estigui al capdavant de l'ICTA, no aconseguirà res si no pot comptar amb el suport i la interacció intensa amb les persones que l'integren (l'acadèmia, l'estudiantat i l'administració).

Em comprometo a que com a Directora de l'ICTA treballaré fort i utilitzaré la meua experiència i la meua bona relació amb les diverses entitats de la UAB en benefici del nostre institut.

EL MEU PROGRAMA

Aquest és el compromís que prenc envers l'institut i tots els que en formem part si em doneu la confiança per a liderar-lo, un compromís que duré endavant amb l'ajut més pròxim i continuat de les persones que m'acompanyaran a l'Equip de Direcció. També em recolzaré en persones que prefereixen mantenir-se al marge de l'Equip de Direcció però que accepten donar suport en tasques específiques. Són moments difícils, amb una crisi cada dia una mica més ben definida, que ens modifica cada dos per tres l'escenari en què ens movem. Caldrà estar molt atents i disposats a tenir cintura, per resituar ben ràpidament l'ICTA a la millor de les posicions possibles si els canvis que imposen les autoritats acadèmiques o governamentals ens posen en perill el nivell d'excel·lència aconseguit. L'ICTA és un dels instituts propis amb més èxit del nostre campus, però no és moment de ser complaents. Si la situació obliga, és possible que ens haguem de plantejar canvis en les de prioritats científiques i de recerca que haguem acordat.

EL MEU EQUIP DE DIRECCIÓ

Agafant paraules del seu Reglament, l'ICTA va ser creat per a **identificar i promoure línies potencials de recerca interdisciplinària** en l'àmbit de la Ciència i la Tecnologia Ambientals mitjançant **els seus grups de recerca i en estreta col·laboració amb els departaments de la Universitat**, i per a **promoure la formació de postgrau**. Manté una **relació estreta amb la titulació de Ciències Ambientals** i manifesta la seva **voluntat de cooperació amb instituts de recerca nacionals i internacionals**. L'Equip de Direcció està format pel **director**, el **sotsdirector de Recerca**, el **sotsdirector de Postgrau**, el **secretari** i els **vocals**.

L'Equip de Direcció que proposo ja està molt avançat, si bé encara hi ha unes tasques que posarem en marxa que, com que de moment no tenen una persona assignada, les començarem a desenvolupar amb membres convidats a col·laborar amb l'equip com a assessors temàtics.

Directora: *Jordina Belmonte*

Sotsdirector de Recerca: *Jeroen van den Bergh*

Sotsdirectora de Postgrau: *Montserrat Sarrà*

Secretaria científica: *Carme Miralles*

Vocal transferència coneixement i cerca de mecenatge local: *Martí Boada*

Vocal relació amb Grau de Ciències Ambientals: *Joan Rieradevall*

Vocal Edifici ICTA/ICP i suport economia: *Maria Rosa Rovira*

Vocalies pendents de resoldre que funcionaran amb assessors temàtics temporals:

Vocal relacions nacionals, estatals i internacionals

Vocal de comunicació i difusió

LA MEVA VISIÓ

ELS ESPAIS

En el Reglament vigent no hi ha cap referència a la ubicació d'aquest institut, de ben segur perquè des del seu inici no ha comptat amb uns espais ben definits, suficients en quantitat, dimensions i qualitat. L'esforç dels successius equips de direcció ha portat a la situació actual, no òptima (especialment per la dispersió) però més adequada que la de partida. I ben aviat, el 2014, el panorama ha de canviar encara més, quan l'edifici ICTA/ICP, les obres del qual han de començar imminentment, estigui operatiu.

Actuacions en relació a l'Edifici ICTA/ICP:

- *Seguiment acurat i control de les obres* (Directora i comissió de seguiment).
- Atenció a totes les possibles *fonts de finançament extra*.
- Atenció als procediments per tal d'aconseguir la internacionalment reconeguda *certificació LEED o altres*.
- Coordinar l'*assignació dels espais* als grups de recerca i investigadors.
- *Previsió de les inversions* necessàries en mobiliari amb certificació ecodisseny ISO i en infraestructures per a la completa adequació i equipament dels espais i pel trasllat a l'edifici.
- *Previsió de les inversions* necessàries en termes de personal per a la posada en funcionament dels nous espais (negociar amb el Rectorat l'administrador de centre i els serveis de manteniment).

Actuacions respecte els espais actuals i en general:

- Manteniment de la *qualitat, funcionalitat i adequació*.
- Anàlisi dels espais disponibles actualment i dels mitjans (ordinadors a disposició dels estudiants, per exemple) per a *optimitzar-ne l'ús*. Malgrat falten espais, alguns estan habitualment infrautilitzats.
- Seguir apostant per la *sostenibilitat* (reciclatge, ús eficient de l'energia, compra verda) i fer-ne pedagogia.

La RECERCA

Amb el meu Equip de Direcció buscarem l'excel·lència i el reconeixement públic cap a l'ICTA a través, com a mínim, de les actuacions que es proposen a continuació:

- Avaluació i actualització de les *línies de recerca prioritària* de l'ICTA, considerant el funcionament de les línies actuals, les tendències de les ciències ambientals i els possibles reptes en recerca i de polítiques futures.
- Desenvolupar una *"política de contractació"* per a l'ICTA i unes línies generals per coordinar la captació de joves investigadors i de científics sèniors a les convocatòries estatals (Madrid) i nacionals (Generalitat) del tipus Ramon y Cajal, Juan de la Cierva, ICREA, etc. Donar a conèixer aquestes línies generals al Rectorat de la UAB per aconseguir el seu compromís respecte a oferir possibilitats de continuació a becaris com ara els actuals Ramon y Cajal.
- Definir les interfases de coincidència que connecten línies de recerca fins ara desconnectades per tal d'*enfortir la col·laboració dins l'ICTA*.
- Promoure que investigadors ICTA facin *propostes d'investigació conjuntes*.
- Promoure la *publicació d'articles de recerca multidisciplinars* dels que siguin coautors els IP de diverses línies de recerca de l'ICTA.
- Promoure dins l'ICTA el coneixement de la recerca que es fa als *departaments de la UAB i considerar establir col·laboració* en els casos que siguin estratègics.

La TRANSFERÈNCIA DE CONEIXEMENT

En totes les convocatòries competitives de projectes ja siguin nacionals o europees es dona actualment molta importància, també, a la transferència de coneixement. Una part important de la recerca que es fa a l'ICTA inclou la projecció a la societat dels resultats obtinguts. Per això proposo:

- Desenvolupar una *Memòria Anual de l'Activitat de l'ICTA* (en Català, Castellà i Anglès) per a donar a conèixer la recerca de l'ICTA.
- Recollir en la *Memòria Anual de l'activitat de l'ICTA* totes aquelles activitats realitzades que suposin transferència de coneixement a la societat.
- Posada en marxa d'una *Jornada de l'ICTA*, de celebració anual i consistent en la presentació dels resultats del darrer any i en fer una pluja d'idees sobre el futur de l'ICTA. Pot servir per incrementar el coneixement de les diferents línies de recerca i dels investigadors implicats. Convidar-hi actors estratègics (de la Generalitat, de l'entorn UAB, d'entitats de mecenatge, d'altres instituts/centres...) per al futur de l'ICTA. Fer la Jornada en un moment en què els estudiants, especialment de Ciències Ambientals però també els altres, hi puguin assistir, amb la finalitat d'atraure'n cap a la formació de postgrau.
- Organització, al menys un cop a l'any, d'una *Jornada conjunta ICTA - altre institut o centre* de reconegut prestigi estatal i internacional, dins els àmbits de recerca de l'ICTA.
- Promoure activament la *organització d'accions que permetin transferir coneixement a la societat* i que divulguin la recerca de l'ICTA (per exemple fer dues conferències a l'any obertes al públic en col·laboració amb CosmoCaixa, l'Institut d'Estudis Catalans o similar).
- Pensar en la possibilitat d'*incidir en la vocació científica i tecnològica a nivell de l'ensenyament preuniversitari* amb la publicació d'un llibre de textos preparats pels investigadors de l'ICTA en un to científic però assequible. Cada grup de recerca podria col·laborar amb un o més capítols. Podria constituir un dels esdeveniments amb els quals commemorar el desè aniversari de l'ICTA, l'any 2013.
- Establir una *Escola d'estiu de l'ICTA* per donar a conèixer els nostres projectes de recerca i atraure els millors estudiants cap el Postgrau de l'ICTA.

La DOCÈNCIA

El reglament de l'ICTA recull com a finalitats promoure la formació de postgrau i mantenir una estreta relació amb el Grau de Ciències Ambientals.

Formació de Postgrau:

- Revisar críticament els *plans d'estudi* en actiu amb la finalitat d'actualitzar-los i millorar-los.
- Recollir els *comentaris crítics de l'estudiantat*, per a analitzar-los i prendre'ls en consideració en els casos en què es detectin disfuncions o possibilitats de millores.
- Estudiar la possibilitat d'*oferir matrícula gratuïta per cursar el postgrau a l'ICTA* als estudiants Premi fi de carrera de Ciències Ambientals o d'altres graus relacionats.
- Donar a conèixer els projectes de recerca de l'ICTA per tal d'*atraure els millors estudiants al postgrau de l'ICTA*, per exemple fent una *escola d'estiu de l'ICTA*, celebrant la *Jornada de l'ICTA* o la *Jornada conjunta* que es presenten en el punt anterior en un moment en que pugui tenir màxima assistència d'estudiants dels últims anys de pre-grau de tots els estudis relacionats i fent publicitat de les places a nivell internacional.

Relació amb el Grau de Ciències Ambientals:

- Facilitar als estudiants de Ciències Ambientals fer els *Treballs de Fi de Grau amb Investigadors de l'ICTA*. Animar a tots els investigadors de l'ICTA a oferir temes adequats.
- Animar als *Investigadors i al Personal Investigador en Formació de l'ICTA a participar en la docència del grau*, ja sigui per impartir seminaris (segurament el cas més fàcil) però també ajudant a classes pràctiques i teòriques. Demanar anualment als membres de l'ICTA la disponibilitat d'impartir docència i de coordinar docència multidisciplinària i oferir el catàleg que s'obtingui als departaments implicats en el grau de Ciències Ambientals. Entre d'altres beneficis, això permetrà optimitzar la dedicació docent dels membres de l'ICTA i dels membres dels Departaments de la UAB.

Relació amb altres Graus:

- Facilitar als estudiants de graus afins al de Ciències Ambientals fer els *Treballs de Fi de Grau amb investigadors de l'ICTA* (només en el cas que quedin places disponibles un cop ateses les peticions dels ambientòlegs).
- Estendre a d'altres graus i centres de la UAB l'oferta de membres de l'ICTA d'*impartir seminaris i col·laborar en la docència de grau*.

ESTRATÈGIA ICTA

Aspectes no contemplats al Reglament de l'ICTA i que mereixen ser considerats:

- La *Directora de l'ICTA o persona en qui delegui* participarà en tots aquells actes i reunions que tinguin a veure amb polítiques importants per a l'ICTA (per exemple, Rectorat UAB, Govern de la Generalitat o d'Espanya, etc), per tal de donar a conèixer l'ICTA, presentar les seves línies de recerca i copsar les impressions sobre l'Institut.
- La *Directora de l'ICTA o persona en qui delegui* participarà en tots aquells actes i reunions interns amb la finalitat de copsar les impressions que es generin.
- S'analitzarà rigorosament el document de la *Diagnosi de l'ICTA*, que es lliurarà a inicis de març. Es debatran les propostes a Junta Permanent/Consell ICTA i s'elaborarà un *full de ruta* de posada en marxa immediata. Fer partícips a tots els membres de l'ICTA d'aquest procès.
- Es proposarà la confecció d'un *Notícies de l'ICTA*, butlletí electrònic de periodicitat trimestral (o altre, a debat) on es presentin, de manera atractiva i sintètica, les diferents activitats i avenços de l'ICTA. Cada butlletí inclouria la presentació o una entrevista a un membre de l'ICTA i la presentació dels nous membres seguint un format estàndard, així com altres informacions útils per a la comunicació interna i també externa a través del web. S'animarà als membres a presentar vídeos curts sobre la seva recerca.
- Actualització periòdica i reestructuració del *Web de l'ICTA* per millorar la presentació de l'Institut i fer molt més operativa i atractiva la consulta i navegació.
- Obertura i lideratge d'un debat sobre la conveniència de fer un *Departament de Ciències Ambientals* i quina hauria de ser la seva relació amb l'ICTA.
- Obertura i lideratge d'un debat sobre la *possibilitat i conveniència d'esdevenir un Institut independent*, que no pertanyi a la UAB.
- Endegar una campanya per a explicar què és l'ICTA i quina funció fa dins de la Facultat de Ciències i a la resta de la UAB, també per millorar les relacions amb els departaments i establir les màximes relacions de col·laboració docent i de recerca.
- Mantenir i estimular la *cultura internacional de l'ICTA*, per exemple traduint a l'anglès documents bàsics com els estatuts i altres documents que tenen a veure amb l'activitat diària (administrativa, docent, de recerca, etc.). Això ajudarà en el dia a dia al nostre personal investigador i estudiantat internacionals.

Aspectes recollits al Reglament de l'ICTA però encara no desenvolupats:

- Definir el contingut de la *Memòria d'activitat anual de l'ICTA*.
- Revisar el *Reglament* vigent, per a actualitzar-lo i millorar-lo.
- En aplicació del Reglament, considerar la constitució de la *Comissió Deontològica* (art. 32) i del *Consell Assessor* (art. 33) i la nominació de *Membres d'honor* (art. 34).

LES PERSONES QUE INTEGREN L'ICTA

Formen part de l'institut personal acadèmic (investigadors propis i personal docent), estudiantat de postgrau i personal d'administració i serveis, cada un dels quals és fonamental per a la bona marxa del conjunt.

Per al conjunt de membres:

- Establir i, si és necessari revisar, els criteris i procediments per a esdevenir *membre de l'ICTA*, així com els requeriments per a seguir-ne sent membre.
- Promoure l'*orgull de ser de l'ICTA*, tant pel que és el centre com pels companys que hi treballen o s'hi formen.
- Definir les *dimensions que pot tenir l'ICTA* en funció de l'espai de què disposarà i els recursos disponibles.
- Promoure la coneixença i la *relació entre els membres de tots els col·lectius de l'ICTA*. Considerar la instauració d'esdeveniments periòdics que ho faciliti.
- Organitzar una *Dia de benvinguda* a l'inici de cada curs acadèmic, oberta a tots els membres que hi vulguin participar, però especialment als nous de tots els estaments, per tal d'explicar què és l'ICTA i com funciona, així com els òrgans de participació en els que poden estar activament implicats.
- Elaborar un *Document de benvinguda a l'ICTA* amb la informació bàsica que faciliti al membre de nova incorporació conèixer el funcionament de l'institut i integrar-s'hi més fàcilment.
- Establir una *filosofia de portes obertes* per la qual els membres de l'ICTA poden acudir a la Directora o als membres de l'Equip de Direcció amb dubtes, suggeriments i/o queixes.
- Actualitzar periòdicament la *base de dades del directori de membres de l'ICTA* amb la informació rellevant sobre els membres i la seva expertesa.

Per al personal acadèmic i investigadors postdoctorals:

- *Establir els criteris i procediments per sol·licitar ser membre de l'ICTA i els requisits de permanència*. Fer-los accessibles, com a eina per a la possible atracció de talent.
- Establir negociacions reivindicatives periòdiques amb l'Equip de Govern de la UAB, i amb el Govern de la Generalitat si convé, amb la finalitat de buscar solucions a les situacions no resoltes i no planificades dels contractes Ramon y Cajal, Juan de la Cierva o similars ja finalitzats o en actiu. Vetllar per evitar pressions indesitjables sobre els becaris.

Per a l'estudiantat de postgrau:

- Elaborar un *Document de benvinguda a l'ICTA* amb la informació bàsica que faciliti conèixer el funcionament de l'institut en relació als estudis que cursarà.
- Mantindre la "*xarxa alumni*" d'estudiants que s'han format a l'ICTA, amb la finalitat de difondre les activitats de l'Institut, informacions d'interès i les ofertes de beques i de treball dels equips de l'ICTA i que es rebuin.
- Establir *reunions periòdiques amb la Directora de l'ICTA o persona en qui delegui* per a escoltar els seus punts de vista i experiències sobre la marxa diària de l'institut.

Per al PAS i el personal tècnic:

- El volum de feina a l'ICTA demana aconseguir una *millor dotació de PAS* i es negociarà amb l'Equip de Govern de la UAB per aconseguir-la.
- Es reconsiderarà el repartiment de tasques del PAS, juntament amb les persones implicades, intentant *optimitzar la seva eficiència* i l'acompliment de les tasques amb la qualitat del servei i de les condicions de feina.

L'ECONOMIA I LES FINANCES

Moment molt difícil per fer propostes en aquest sentit, ja que es desconeix per complet l'escenari de futur. Però em comprometo a optimitzar els recursos disponibles i a actuar amb màxima transparència, per tal que els membres de l'ICTA estiguin sempre informats sobre la situació econòmica del nostre institut.

Dotació pressupostària:

- Elaboració d'un *pressupost anual*.
- *Seguiment detallat i transparent dels ingressos i despeses*.
- Elaboració d'un *pla d'inversions plurianual a mig termini* que contempli les accions estratègiques que es defineixin (exemple trasllat a l'edifici ICTA/ICP).
- Promoure l'*adquisició coordinada* de material fungible i inventariable i l'ús compartit d'equipaments per tal d'abaratir costos i multiplicar eficiència.

Recerca de finançament addicional:

- *Cerca de patrocini i de mecenatge* per a l'ICTA en general o per a activitats concretes que organitzi.
- *Participació com Institut en totes les convocatòries competitives nacionals i internacionals (EC)* que sorgeixin.
- En relació a l'*edifici ICTA/ICP, sol·licitar tots els ajuts establerts i addicionals* per tal de aconseguir els recursos suficients per a un edifici tan singular i emblemàtic i que aconsegueix tots els codis i principis de la sostenibilitat.

Aquesta és la fotografia que feia jo quan estava essent fotografiada en la imatge que he escollit per a presentar-me. És el detall d'una fulla de la falguera que a la foto tinc en front. S'està desenvolupant, ben aviat començarà a desplegar-se... Potser com el programa que us proposo per l'ICTA amb tota la il·lusió i compromís?



Jordina, febrer de 2012

PROGRAM of the CANDIDATURE for the DIRECTORSHIP of ICTA
JORDINA BELMONTE SOLER
(Versió catalana de pàgina 1 a 10)



Paris, Botanical garden, 18/09/2011. Photography: Àlvaro Fernández-Llamazares Onrubia.

PRESENTATION / WHO I AM

I was trained in Biology and specialized in Botany, at the Universities of Girona and UAB, from 1974 to 1979. Since 1982, I am Professor at the UAB, at the Department of Animal Biology, Plant Biology and Ecology (BABVE), where I have taught and currently teach, mainly, Botany and Vegetation Landscapes to students in Biology and, particularly, in Environmental Sciences.

My Research

My research focuses on Aerobiology, a very new discipline that started in Spain in the 1980s. I am one of the two leading aerobiologists in Spain and as part of my international activities I sit on a number of scientific committees such as the *Management Team of the COST Action EUPOL* (ES0603) and the French "*Conseil Scientifique de la Réseau National de Surveillance Aérobiologique*". In the 1990s I set up the Aerobiological Network of Catalonia (*Xarxa Aerobiològica de Catalunya, XAC*) and the so-called Point of Information on Aerobiology (*Punt d'Informació Aerobiològica, PIA*). Both projects receive the financial support of private sector enterprises, governmental institutions, and national as well as international research projects. A particular component of these projects is the transfer to society of knowledge and information about pollen and spores generation and transportation in the atmosphere, which is used by the national health system to apply available data products in the diagnosis and treatment of respiratory allergies. Please see <http://lap.uab.cat/aerobiologia> for more detailed information and an overview of the work done since 1983; the website is updated weekly. In addition I am PI of the Consolidated Research Group of the Generalitat de Catalunya 2009SGR1102 - *Research Group on Palynology and Atmospheric Transport*, since the year 2002.

My Academic Life and Experience in Management and Administration

I was director of the Department of Animal Biology, Plant Biology and Ecology and coordinated the departmental life of more than 50 professors in the fields of anthropology, botany, ecology, plant physiology and zoology. My directorate encompassed two consecutive phases from 2000-2002 and 2002-2004. From September 2005 to September 2008 I was the Course Coordinator of the Environmental Sciences Degree. I was a member of the Governing Council of the UAB (June 2002-July 2004), sat on different UAB Governing Council Boards (Economy, Academic Affairs and Transfer of Knowledge and Strategic Projects), am a member of the UAB Senate since 2000 and since 1992 actively participated in a range of management committees of the Faculty of Science and Bioscience.

In 2004 I made first contact with ICTA in my role as Course Coordinator of Environmental Sciences. In 2006 I became a regular member of ICTA and served as an advisor ("vocal") to the ICTA Director Louis Lemkow, and I sat on ICTA's Management Team. Since 2009, I am Scientific Secretary of ICTA. In these roles I have been and I am in regular contact with ICTA and its members, senior researchers and students alike.

I am confident that the collective experience from these various tasks and positions provides me with the means and background to serve ICTA and, as its Director, to further its cause and ambition. Hence I submit my candidacy for the post of ICTA Director.

WHY DO I PRESENT MYSELF AS A CANDIDATE FOR ICTA DIRECTOR?

Looking back at 20 years of experience in various roles and positions in the UAB, some administrative and managerial, some as director and coordinator, I have gained deep insight into how the UAB works; I believe that I have earned the respect of many colleagues across the UAB, including many leading figures in the University's rectorate. I have always worked with pleasure in Management and have made it my principle to look forward positively to the many challenges that come with leadership positions. This means also in the face of controversy to work with those who hold views opposite to mine in order to find solutions that benefit our common cause.

I am familiar with the Faculty of Sciences to which ICTA is affiliated, as well as the neighbouring Faculty of Biosciences. In particular I am familiar with the positive and at times difficult impressions our colleagues in both Faculties have about ICTA, from unconditional sympathy and curiosity to taboos, indifference and simple rejection.

From my years as a member of ICTA and in particular in my position as ICTA's Scientific Secretary I have gained considerable insights into our institute. From personal conversations with colleagues in ICTA I have an idea of what many want ICTA to be, I have met members who are on high "ICTA spirits" as well as members who take a more passive standpoint; there are those who have a clear vision of where ICTA should go and how, and there are those who are less outspoken and leave these discussions to others. I have a clear vision of the importance to keep good relations with the UAB's various governing bodies so as to maintain and further improve the excellent reputation ICTA enjoys. It is obvious that we need more support staff to be even more efficient with the multiple administrative tasks. At the same time I am aware that this is a difficult moment to obtain more of the necessary resources and financial support from the UAB and other entities. I further understand well the challenge posed by our new "ICTA/ICP Building"

In the face of the above it is clear that ICTA needs (and deserves!) skilled and creative management, from its daily operations to strategic views of ICTA's future.

The decision to be a candidate and run for the post of ICTA director is not one that came to me with ease and quickly. It took time for me to contemplate about my virtues and a thorough evaluation of my own professional situation. The result of this period of reflection is firm: I accept the challenge of being a candidate for the ICTA directorate with all my ambition, commitment, curiosity, dedication, energy, hopes and a deep spirit of service. Also, charged with humility, worry and prudence, for being alert and attentive. I also accept this challenge because I trust that each and all of ICTA's members will work and collaborate for the benefit of the common cause of our institute. My mind is open to listening to the questions, proposals and concerns that might be out there about me being candidate. I invite you all to share your thoughts and seek clarity in a creative and positive manner. It is evident that the director can be driven and devoted to ICTA but they will get nowhere without the support of, and intensive interaction with, those who form ICTA: the academic staff, students and administration.

I promise and commit myself as director of ICTA to work hard and use my experience and my positive relations with the various entities of UAB for the benefit of our institute.

MY PROGRAM

This is my commitment to ICTA that I will fulfil by working closely with my Management Team. I will also call on those members who are willing to take over advisory functions outside my Management Team for their assistance with specific tasks. Undoubtedly, these are difficult times, with a crisis affecting our lives day by day, thereby modifying the scenario along which we move. We have to be alert and prepared to do our very best to maintain ICTA's excellent reputation and standing within the UAB and beyond. ICTA is one of the most successful institutes on our campus, but this is no time for complacency. We must be prepared to face changes imposed by the academic or governmental authorities, perhaps even to adjust our scientific and research priorities.

MY TEAM

By its very constitution ICTA was created for identifying and promoting potential lines for the interdisciplinary research in the field of Environmental Science and Technology, through its research groups and in close collaboration with the University Departments and for promoting the postgraduate training. It maintains a close relationship with the Environmental Sciences Degree and consolidates the cooperation with national and international research institutes. The Management Team is composed of the Director, the Deputy Director of Research, the Deputy Director of Postgraduate Studies, the Secretary and advisors ("vocals").

The Management Team that I propose holds some key positions that are filled. There are also additional new liaison areas defined that for the moment have not a person assigned; for these I will approach and eventually name members to serve as thematic advisors to the team.

Director: *Jordina Belmonte*

Deputy Director of Research: *Jeroen van den Bergh*

Deputy Director of Postgraduate Studies: *Montserrat Sarrà*

Scientific Secretary: *Carme Miralles*

Liaison on transfer of knowledge and for local patronage: *Martí Boada*

Liaison for relations with the Degree on Environmental Sciences: *Joan Rieradevall*

Liaison ICTA/ICP Building and support on budget: *Maria Rosa Rovira*

Additional advisory posts to be filled or developed with temporary invited members:

Liaison on regional, national and international relations

Liaison on communication and diffusion

MY VISION

SPACES

Currently ICTA does not exist as a unified physical entity. This reflects ICTA's history as originally a virtual institute without well-defined spaces, both in terms of physical dimension and quality. The efforts of the successive Management Teams have offered some improvements but the situation is far from optimum. From 2014 on, the panorama will change fundamentally, as the new ICTA/ICP Building, will become available.

Actions related to the ICTA/ICP Building:

- Closely *monitor and control the construction phase* (Director and Commission).
- Exploring possible sources of *additional funding*.
- Overseeing procedures for obtaining the internationally recognized *certification system LEED and/or others*.
- Coordinating *space allocation/assignment* for researchers and research groups.
- *Coordinating investments* for furniture with ISO ecodesign certification; infrastructures, for the refurbishing of the new spaces and moving offices and laboratories to the building.
- *Overseeing investments* (negotiate with the Rectorate the installation of an ICTA/ICP Building Administrator to oversee maintenance services and infrastructure as well as the maintenance of the building).

Actions regarding the current spaces and general support:

- Maintenance of the *quality, functionality and adaptation*.
- Analysis of the currently available spaces and resources (student computers, etc.) for *optimization of their usage* (space is scarce, but rooms often are underused).
- Underscoring our commitment towards *sustainability* (recycling, energy efficiency, green purchase) and convey this commitment to others.

RESEARCH

With my Management Team I will promote ICTA's research excellence and public recognition through the following actions:

- Evaluate *ICTA's priority research lines*, taking into consideration past performance of current lines, trends in environmental science, and probable future research and policy challenges.
- Develop a *"hiring policy" for ICTA* and guidelines in order to coordinate the search for young researchers and senior scientists in response to federal (Madrid) and national (Generalitat) calls such as Ramon y Cajal, Juan de la Cierva, ICREA, etc. Communicate the guidelines to the UAB Rectorate to gain their endorsement and commitment such as making provisions for offering follow-up positions to Ramon y Cajal fellows.
- Define cross-cutting interfaces that connect hitherto separate lines of research in order to *enhance collaboration in ICTA*.
- Promote the submission of *joint research proposals* in which ICTA scientists collaborate.
- Promote *publication of multidisciplinary research papers* that are jointly co-authored by PIs from ICTA's different research lines.
- Advertise in ICTA the research undertaken in *UAB Departments and foster strategic alliances between them and ICTA*.

KNOWLEDGE TRANSFER

National and European calls for proposals make the transfer of knowledge a priority. For ICTA such knowledge transfer is the more appropriate as its research is on themes that directly affect civil society. The activities I envision here are:

- Development of an *ICTA's Annual Activity Report* (in Catalan, Spanish and English) that disseminates ICTA's research to the outside world.
- Gather in the *ICTA's Annual Activity Report* all the activities undertaken that contain a transfer of knowledge to society.
- Organization of an annual *ICTA Open Day*, consisting of the presentation of last year's results and brainstorming about ICTA's future. It serves to share knowledge of the different research lines and researchers. Invite strategic actors (from the Generalitat, the UAB environment, sponsorship agents, other institutes/centres...) for the future of ICTA. Ensure students are able to attend the *Open Day*, particularly those from the Environmental Sciences Degree but also others with the aim of attracting the best students to ICTA's postgraduate programmes.
- Hold once a year a *Joint event between ICTA and other Institutes or Centres* of recognized national or international reputation, within the research fields of ICTA.
- Actively promote *the organization of activities that enable knowledge transfer to society* and disseminate the research conducted at ICTA (e.g., holding twice a year dedicated *ICTA Conferences* for public audiences to the wider community in Barcelona and beyond; in collaboration with CosmoCaixa, Institut d'Estudis Catalans and similar).
- Evaluate the possibility of *influencing the pre-university education* by compiling text books on the research themes of ICTA, which should be comprehensible to high school students and the wider public. It could constitute one of the events for commemorating the tenth anniversary of ICTA, in 2013.
- Establish an *ICTA Summer School* to advertise our research projects and attract the best students to ICTA's postgraduate courses.

TEACHING

ICTA's regulations demand that the Institute promotes Postgraduate education and maintains a strong relationship with the undergraduate Degree in Environmental Sciences.

Postgraduate education:

- Review and revise current *teaching curricula* with the aim of updating and improving them.
- Distribute questionnaires to *collect student's comments* to assess cases that warrant improvement.
- Study the possibility to offer *free of charge registration for ICTA's postgraduate education* for students receiving the Outstanding Student Award of the Environmental Sciences degree or other related degrees.
- Advertise ICTA's research projects in order to *attract the best students to ICTA's postgraduate courses* e.g., during an *ICTA summer school*, the *ICTA Open Day*, the *Joint ICTA Open Day* (see above); advertise positions internationally.

Crosslinking with the undergraduate Degree in Environmental Sciences:

- Facilitate access for students in Environmental Sciences to *Degree Final Projects with ICTA researchers*. Encourage all ICTA researchers to offer appropriate topics.
- Encourage *ICTA researchers and Researchers in Training to participate in the undergraduate teaching*, by holding seminars or assisting with practical and theoretical classes. Screen ICTA members' availability for classroom teaching and possibilities for coordinating joint multidisciplinary classes; these shall be compiled in a catalogue to be distributed to the departments involved in the Environmental Sciences Degree. Amongst other benefits this shall offer to optimize the teaching load of ICTA members and members of UAB Departments.

Crosslinking with other undergraduate Degrees:

- Facilitate access for undergraduate students from outside the Environmental Sciences to *Degree Final Projects with ICTA researchers* (only in case there are vacancies from the students on Environmental Sciences).
- Connect with other UAB centres or degrees to seek possibilities for ICTA members to *teach seminars and collaborate* there.

ICTA STRATEGY

Aspects that are not embedded in the ICTA current Rules and Regulations that warrant specific recognition:

- The *ICTA Director or members of the Management Team participate in any event or meeting that decides on policies relevant to ICTA* (e.g., UAB Rectorate, Catalan Government entities, Spanish Government entities, etc) with the aim of communicating ICTA's mission, publicizing its research and receiving feedback on its performance.
- The *ICTA Director or members of the Management Team participate in ICTA internal events and meetings* with the aim of receiving feedback on its performance.
- Analyse the recent dossier *Diagnosis of ICTA* that is to be delivered in March 2012. Discuss the suggestions presented in the dossier at the Junta Permanent/Consell of ICTA. *Develop a roadmap* to be publicized and implemented rapidly. Seek the input of all ICTA members.
- Consider installing an *ICTA News* series as an electronic bulletin to be published e.g., once per trimester to publicize the different activities and progress of ICTA, introduce ICTA's members with short biographies and/or in the form of an interview, including new arriving members. Members are encouraged to present short video clips about their current research.
- Regularly update *ICTA's Website*, restructure the home page in order to enhance the presentation of ICTA's mission and make it much more useful and appealing than it is now.
- Initiating and guiding a *debate on if establishing a Department of Environmental Sciences* is desirable and what its relationship with ICTA would be.
- Initiating and guiding a *debate on the possibility and benefits of becoming an independent Institute* without being a part of the UAB.
- Publicize the existence and mission of ICTA within the Science Faculty and the rest of the UAB, also to *improve relations with other departments*, to establish more collaboration both in teaching and in research.
- Maintain and further stimulate *ICTA's international culture* e.g., by way of multilingual communication in order for our international researchers to have better access to the rules and regulations that define ICTA's daily operations (administration, teaching, research, etc.).

Aspects that are embedded in the ICTA Rules and Regulations but are not currently being enforced:

- Establish the contents of the *ICTA's Annual Activity Report*.
- Review the current *Regulations*, update and improve where necessary.
- Establish an *Ethical Commission* (art. 32) and an international *Advisory board* (art. 33), nominate *Honour Members* (art. 34).

ICTA MEMBERSHIP

ICTA members are academics (researchers, teaching staff), postgraduate students and administrative staff; all contribute fundamentally to the Institute's life and its daily operations.

Activities aimed at all members:

- Assess and if necessary revise the criteria and procedures to acquire full *ICTA membership* as well as the requirements to maintain full ICTA membership.
- Promote the *spirit of ICTA*, for the benefit of the institute, their colleagues and those who pursue their educational paths in it.
- Define the *dimension that ICTA can have* according to available space and resources.
- Promote the flow of information and the *relationship between all members of ICTA*. Install periodic events to support this.
- Organize an *Induction Day* at the beginning of each academic course, to which all members are invited with the purpose of introducing new ICTA members to the institute, its different research groupings and its way of operating.
- Elaborate a *Welcome to ICTA document* with the basic information for recently incorporated members to learn about the operation of the Institute and facilitate their integration.
- Establish an *open-door philosophy* by which ICTA members can approach the Director or any member in the Management Team any time about suggestions and/or concerns.
- Regularly update the *ICTA member directory database* in order to establish a census of members and their expertise.

Academics and post-doctoral researchers:

- Establish the *criteria and procedures for applying and maintaining ICTA membership*. Distribute these guidelines as a tool for attracting talented new staff.
- Establish periodical negotiations with the Rectorate and the Government of Catalonia with the aim of seeking solutions to recurrent situations such as permanency of Ramon y Cajal, Juan de la Cierva or similar fellowships. Establish preemptive procedures to *avoid unwarranted pressure on fellowship holders*.

Postgraduate students:

- Elaborate a *Welcome to ICTA document* containing information relevant to the running of the Institute and the research lines in which postgraduate students will embed themselves.
- Maintain the "*xarxa alumni*" of former ICTA students and disseminate activities, information of interest and positions offered by ICTA members or related centres.
- Establish *periodical meetings with the ICTA Director or other members of the Management Team* to listen to their views and experiences in ICTA and its daily running.

Administrative (PAS) and technical staff:

- The growing administrative workload in ICTA requires *additional support staff*. Negotiation will be initiated with the Rectorate to improve the situation.
- Review the tasks and working conditions of PAS staff to *maximize their efficiency* and further increase their ability to deliver quality service to ICTA's researchers.

ECONOMY AND FINANCE

This is a very difficult moment in economic terms and future developments are difficult to foresee. But I am committed to optimizing the resources available to ICTA and to enforce maximum transparency in order for ICTA's members to be properly informed always about our institute's economic situation.

Budgetary resources:

- Regular review *ICTA's annual budget*.
- *Follow-up on financial incomes and spending* in a transparent way.
- Develop a *medium-term multiannual investment plan* taking into account the strategic actions decided (e.g., ICTA/ICP Building).
- Promote the *coordinated acquisition* of consumable and inventoried or durable materials and enhance shared use of them so as to optimize the returns on financial investments made for their purchase.

Seeking additional resources:

- *Search for patronage and sponsorship* for particular activities in ICTA and for ICTA as whole.
- *Participate on the institutional (ICTA) level in national and international (EC) calls* for project and infrastructure proposals.
- Seek the release of *established and additional further funds for the new ICTA/ICP building* in order to provide a solid financial framework for this unique and exemplary emblematic building that fulfils the codes and principles of environmental sustainability.

This picture was taken while I was being photographed in the image shown on the front page. It shows the detail of a fern leaf as it develops and soon will expand... Perhaps symbolic of the program that I propose for ICTA with all my hope and commitment?



Jordina, February 2012